

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC -  
SOCIÉTÉ ET CULTURE**

# **PLAN D'ACTION**

---

# **2012-2013**

Adopté par le conseil d'administration  
à la séance du 5 avril 2012

## Table des matières

Avant-propos .....	3
Contexte .....	5
Mission.....	5
Vision.....	5
Leviers d'intervention.....	5
Domaines de recherche .....	6
Communauté de la recherche et partenaires .....	6
État de situation .....	7
Rappel des principales réalisations du Fonds en 2011-2012 .....	7
Orientations stratégiques 2010-2013 et lignes de force du <i>Plan d'action 2012-2013</i> .....	9
Tableau synthèse 2012-2013 .....	15
Budget 2012-2013 .....	29

## Avant-propos

Depuis sa création en 2001, le Fonds de recherche du Québec - Société et culture représente un levier confirmé pour l'avancement de la recherche en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL) au Québec. Il a permis non seulement de favoriser les synergies et le réseautage entre les chercheurs issus de différents milieux, mais aussi de soutenir une grande diversité de pratiques et de traditions de recherche, et de faire la promotion de la vitalité et du dynamisme de la recherche dans ses domaines d'intervention. Avec une programmation variée et équilibrée, occupant des créneaux spécifiques tout en misant sur leur complémentarité, les interventions du Fonds sont uniques. Le Fonds joue un rôle de « maître d'œuvre » dans le développement de la recherche en SSHAL et entend continuer d'exercer une influence reconnue mobilisatrice dans la communauté universitaire et pour ses partenaires.

Le Plan d'action 2012-2013 a été élaboré en lien avec le Plan stratégique 2010-2013 adopté par le conseil d'administration lors de la séance du 9 avril 2010. En plus d'exposer un bref bilan de l'année 2011-2012, ce plan présente la feuille de route du Fonds Société et culture pour l'année 2012-2013, à savoir les grands objectifs et les moyens d'action de même que les résultats visés pour la prochaine année. L'année 2012-2013 représente la troisième et dernière année du plan stratégique. Le bilan de ce plan se fera au cours de la prochaine année, de concert avec les mesures initiées dans le cadre de la deuxième *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation* lancée par le gouvernement du Québec le 28 juin 2010, laquelle accorde des crédits notamment pour la relève.

Le Plan d'action 2012-2013 tient également compte de la Loi 130 adoptée le 1<sup>er</sup> juillet 2011 visant à restructurer certains organismes, dont les trois Fonds subventionnaires du Québec. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à favoriser et accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche et, enfin, à donner une visibilité accrue à la recherche publique par le biais d'une bannière commune. Désormais regroupés sous l'appellation « Fonds de recherche du Québec », les trois Fonds conservent cependant leur mission qui est de promouvoir et de soutenir financièrement dans leur secteur respectif la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec.

La Loi amène trois principaux changements dans la structure des Fonds : la création du poste de scientifique en chef du Québec, la création des postes de directeur scientifique, et l'intégration des services administratifs des Fonds. Le mandat du scientifique en chef est notamment de présider les conseils d'administration des trois Fonds de recherche du Québec, d'assurer la coordination des enjeux communs et le développement des recherches intersectorielles, et de conseiller le ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, quant au développement de la recherche et de la science au Québec.

Finalement, ce plan d'action annuel tient compte de la Loi 100 visant à limiter l'augmentation des dépenses de l'État. Conformément à sa planification stratégique, le *Plan d'action 2012-2013* se déploiera en visant :

- le développement de la base de recherche (relève, structuration de la recherche et appui à l'innovation et à la recherche-crédation);
- les maillages intermilieux, intersectoriels et internationaux des acteurs et des activités de recherche;
- un meilleur dialogue entre la recherche et la société;
- le service et l'appui à la communauté de la recherche et à ses partenaires.

De plus, en prévision du nouvel horizon triennal 2013-2016 et en lien avec la prochaine *SQRI*, les grands défis à relever seront le développement d'initiatives intersectorielles autour de projets d'envergure, l'internationalisation accrue de la recherche par l'établissement de partenariats avec d'autres organismes de financement notamment, et l'appui à la relève sous forme de bourses de formation à la recherche ou de stage dans les milieux de pratiques et d'intervention, mais également d'initiatives de mise en valeur des contributions des étudiants et de la carrière de chercheur.

## Contexte

### Mission

Le Fonds de recherche du Québec – Société et culture est un organisme subventionnaire qui a pour mission de:

- **promouvoir** l'excellence et **aider financièrement** le développement de la recherche en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL).
- **contribuer** à la diffusion des connaissances et à la formation des chercheurs dans tous les domaines de la recherche reliés aux sciences sociales et humaines, aux arts et aux lettres.
- **établir** les partenariats nécessaires à l'avancement des connaissances scientifiques portant sur des problématiques sociétales et faciliter les regroupements de chercheurs.

### Vision

Pour le cycle triennal 2010-2013, le Fonds entend :

- assurer le maintien et favoriser la cohésion et le développement d'un système de recherche dynamique, novateur et performant en SSHAL, en misant sur l'excellence, les synergies et l'ouverture sur le monde.
- être un modèle de référence en matière d'évaluation scientifique et de service à la communauté de la recherche et à ses partenaires.

### Leviers d'intervention

Le Fonds Société et culture dispose de plusieurs leviers d'intervention, dont ceux de la programmation, de l'évaluation et du financement. Le principal levier d'intervention du Fonds est l'offre de bourses et subventions dans le cadre de programmes qui ont leurs visées propres, des conditions d'admissibilité particulières, des critères d'évaluation adaptés et des modalités de financement en lien avec leurs objectifs. Le Fonds octroie des bourses et des subventions à l'issue d'un processus concurrentiel qui repose sur l'évaluation scientifique par les pairs.

L'ensemble de la programmation du Fonds s'articule autour de quatre axes :

- **la relève** : soutien direct aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles, aux postdoctorants et au démarrage de carrière, et appui indirect à la formation à la recherche à travers des subventions de projet, d'équipe ou de regroupement stratégique.
- **l'innovation et la structuration** : soutien à des groupes de chercheurs de tailles et de configurations différentes qui approfondissent des thèmes de recherche ou à des initiatives de recherche dans des créneaux d'innovation et de création.
- **la recherche dans les domaines d'importance stratégique** : soutien au maillage et à l'établissement de partenariats pour répondre aux préoccupations et besoins de recherche de divers milieux d'application, de décision, d'intervention et de pratique.

- **la valorisation et la diffusion de la recherche** : soutien direct à des revues de recherche et de transfert de connaissances, et appui indirect à la diffusion, au transfert et au rayonnement de l'expertise québécoise par l'intermédiaire des bourses et subventions.

## **Domaines de recherche**

En raison de la diversité et de la complexité de ses objets, la recherche en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL) se pratique de plus en plus souvent sur une base multidisciplinaire et plurisectorielle. Le champ d'intervention du Fonds Société et culture est réparti sur un ensemble de 13 domaines de recherche.

• Arts, littérature et société • Création artistique et littéraire • Cultures, religions et civilisations • Développement et fonctionnement des personnes et des communautés, et vie sociale • Économie, emploi et marchés • Éducation, savoirs et compétences • Enjeux fondamentaux et finalités de la vie humaine • Gestion des organisations • Langues et langage • Médias, communications et information • Milieux de vie, aménagement et appropriation de l'espace humain • Nature, transformation et gouvernance de la société et des institutions • Relations internationales et développement

## **Communauté de la recherche et partenaires**

La communauté de la recherche que le Fonds Société et culture dessert est imposante et diversifiée tant par ses objets de recherche que par ses approches et pratiques. Les divers programmes de bourses et de subventions s'adressent à plus de 4 700 professeurs-chercheurs et chercheurs-créateurs et à près de 18 000 étudiants de maîtrise et de doctorat inscrits à temps plein. À cela s'ajoutent des cohortes de postdoctorants et des professeurs du réseau collégial actifs en recherche.

Bon an mal an, le Fonds octroie des bourses d'excellence et de perfectionnement à quelque 1 300 étudiants et stagiaires postdoctorants, et des subventions à quelque 2 000 chercheurs québécois pour réaliser des projets ou des programmations de recherche. Le Fonds se met également au service des milieux de pratique, d'intervention et de décision qui manifestent des besoins en recherche, en favorisant le maillage avec la communauté des chercheurs.

Le milieu de l'enseignement supérieur est un partenaire précieux pour le Fonds. Les chercheurs, les établissements et les gestionnaires sont bien présents dans les relais administratifs, les comités de pairs et les structures de consultation sur les enjeux, l'évolution et le suivi du système québécois de recherche et d'innovation. Le Fonds compte également de nombreux partenaires parmi les ministères, les organismes des secteurs publics et parapublics, les groupes sociaux et communautaires qui sont, soit partie prenante des projets d'actions concertées gérés par le Fonds, soit impliqués dans des équipes de partenariats soutenues par le Fonds.

# État de situation<sup>1</sup>

## Rappel des principales réalisations du Fonds en 2011-2012

En 2011-2012, le Fonds a versé **33,6 M\$ en subventions** et de **17,1 M\$ en bourses** pour un montant global de **50,7 M\$**, ce qui représente une baisse de moins de 1 % par rapport aux octrois de 51,1 M\$ de l'année dernière. Ces octrois tiennent compte des crédits alloués par la *SQRI*.

Les actions du Fonds se sont concentrées sur le développement d'une relève universitaire de même que sur la création et le renforcement de créneaux d'excellence sur un vaste éventail d'objets de recherche. À cela s'ajoutent des actions en faveur de grandes priorités sociales, économiques et culturelles du Québec qui se sont concrétisées dans le cadre de ses actions concertées. Plus spécifiquement, le soutien financier du Fonds est allé à :

- 1 134** étudiants à la maîtrise et au doctorat
- 336** nouveaux professeurs-chercheurs et nouveaux professeurs-chercheurs-créateurs
- 150** stagiaires postdoctoraux
- 35** chercheurs de collège
- 121** équipes de recherche regroupant **1 525** chercheurs (dont **919** membres réguliers)
- 33** revues de recherche et de transfert des connaissances
- 28** regroupements stratégiques rassemblant **1 670** chercheurs (dont **1 067** membres réguliers) (Sont exclus les 4 RS qui ont obtenu une subvention de déphasage)
- 23** projets de recherche-crédation
  - 8** projets de collaboration franco-qubécois
  - 8** projets en arts et technologies médiatiques
  - 4** projets novateurs de recherche
- 32** actions concertées menées essentiellement avec des partenaires publics, sur des thématiques variées, dans des domaines d'importance stratégique pour le Québec
- 6** centres affiliés universitaires
- 5** instituts universitaires

---

<sup>1</sup> Cet état de situation a été réalisé à partir de données en date du 1<sup>er</sup> mars 2012. Les données officielles qui correspondent à la situation telle qu'elle se présente à la fin de l'année financière, soit le 31 mars 2012, figureront dans le *Rapport annuel de gestion 2011-2012*.

## Faits saillants

- Proportion du budget consacré à la relève autour de 43 % avec les crédits de la *SQRI*
- Maintien de l'appui à des ensembles de chercheurs
- Visites à mi-parcours de 11 regroupements stratégiques financés par le Fonds
- Bilan décennal des actions du Fonds en matière de recherche-crédation et organisation d'une journée de remue-méninges sur le paradigme, les particularités et l'avenir de la recherche-crédation en vue d'un colloque dans le cadre du 80<sup>e</sup> Congrès de l'ACFAS
- Tenue du premier concours dans le cadre de la coopération franco-québécoise avec l'Agence nationale de la recherche (ANR) en France et bilan détaillé de la collaboration et de la gestion du programme-pilote en vue d'une éventuelle réédition
- Lancement conjoint (FRQSC et FRQNT) d'un programme de bourses pour des étudiants étrangers qui souhaitent réaliser des études doctorales au Québec
- Développement de nouvelles actions concertées et suivi de plus d'une centaine de projets par l'organisation de rencontres de suivi regroupant partenaires et chercheurs et d'activités de transfert des connaissances aux potentiels utilisateurs des résultats de la recherche
- Organisation et tenue d'un *Forum d'orientation de la recherche sur le vieillissement de la population*
- Mise en œuvre des actions annoncées en 2011-2012 dans le *Plan d'action en matière de transfert des connaissances*
- Promotion et mise en valeur de la recherche en SSHAL et de ses retombées : capsules scientifiques issues de la recherche menée par des équipes financées par le Fonds, bonification de la section Web *Les fruits de la recherche en partenariat* et diffusion de la 7<sup>e</sup> édition de la revue *Recherches Innovations*
- Production de capsules d'information sur l'éthique de la recherche en SSHAL
- Poursuite de la mise en œuvre du *Plan d'action de développement durable 2009-2013* et production d'un indicateur sur les publications scientifiques en la matière
- Participation aux travaux de refonte du CV commun canadien
  
- Adoption de la Loi 130 visant à restructurer certains organismes gouvernementaux :
  - Nomination par le gouvernement du premier scientifique en chef du Québec le 4 juillet 2011
  - Nomination du directeur scientifique du FRQSC le 2 février 2012 et arrivée en poste prévue le 1<sup>er</sup> mai 2012
  - Élaboration à l'automne 2011 d'une nouvelle structure intégrant les services administratifs de tous les Fonds.
- Lancement du concours des trois Fonds de recherche du Québec *Étudiants-chercheurs étoile* visant la promotion de carrières en recherche
- Poursuite et développement d'initiatives interFonds et de projets intersectoriels : lancement par le scientifique en chef d'un appel de propositions sur les thèmes possibles des futurs grands projets intersectoriels
- Tournée universitaire et rencontres réalisées par le scientifique en chef afin de promouvoir la recherche québécoise, d'échanger avec des acteurs du milieu de la recherche sur leurs visions et préoccupations en matière de développement de la recherche et de la formation, et d'identifier des opportunités de partenariat



# **Orientations stratégiques 2010-2013 et lignes de force du plan d'action 2012-2013**

## **ORIENTATION 1 – DÉVELOPPEMENT DE LA BASE DE RECHERCHE**

***Répondre adéquatement aux besoins de la communauté de la recherche en SSHAL, et assurer le développement et la pérennité d'un système de recherche dynamique, novateur et performant***

Dans le secteur des sciences sociales et humaines, des arts et des lettres, le Fonds demeure un acteur clé. Ses interventions sont déterminantes et s'inscrivent stratégiquement en complémentarité avec celles du CRSH. Le Fonds se démarque par une offre de programmes originale et son ouverture à la diversité des disciplines et des pratiques de recherche. La relève occupe une large place dans ses interventions. Le Fonds couvre l'ensemble des domaines de recherche en SSHAL et occupe des niches spécifiques : recherche-crédation, actions concertées, nouveaux chercheurs, projets novateurs, exploration dans les domaines de l'art numérique et des nouveaux médias, bourses ciblées sur des besoins spécifiques, soutien aux chercheurs essentiellement à travers du financement d'infrastructures dites humaines (centres, réseaux, regroupements, équipes, etc.), soutien à la coopération internationale, bourses en milieu de pratique. De par sa mission, le Fonds apporte un soutien essentiel à des milliers d'étudiants, à des centaines d'équipes et de nouveaux chercheurs, à des dizaines de regroupements stratégiques et de projets novateurs.

Pour le Fonds, il importe de conserver ces acquis. Sa responsabilité est de contribuer de façon significative au maintien, à la cohésion et à la pérennité d'un système de recherche qui implique un ensemble complexe d'acteurs en interaction, provenant à la fois du milieu universitaire et d'autres milieux (ministères, organismes des secteurs publics et parapublics, groupes sociaux et communautaires, entreprises), autant d'acteurs qui construisent, partagent et utilisent le savoir. Il lui importe d'en favoriser pleinement le développement et de jouer un rôle central dans la promotion de la recherche et de ses retombées.

Dans le *Plan stratégique 2010-2013*, il est annoncé que les actions du Fonds viseront toujours à appuyer adéquatement la communauté de la recherche scientifique et de la recherche-crédation dans les domaines qui relèvent de sa responsabilité. Ses principaux défis seront de maintenir un équilibre entre ses actions visant l'appui à la relève, la capacité de recherche et le renforcement des créneaux d'excellence, d'assurer son rôle en complémentarité avec l'ensemble des soutiens offerts par les organismes subventionnaires fédéraux et de mettre davantage en valeur les retombées des recherches qu'il finance.

Plus spécifiquement, en 2012-2013, le Fonds entend maintenir une programmation originale et adaptée à la réalité mouvante des pratiques de recherche en SSHAL. La relève et la structuration de la recherche demeurent les principaux défis du système de recherche en SSHAL, et, par conséquent, ceux du Fonds. De même, dans sa double visée de favoriser le développement d'une relève polyvalente et qualifiée en nombre suffisant dans tous les domaines des SSHAL et d'assurer à ses boursiers un soutien adéquat adapté aux réalités d'aujourd'hui, il compte explorer des initiatives ciblées pour des activités spécifiques à la réalisation de recherches (bourses de courte durée, ateliers de sensibilisation autour de grands

enjeux de recherche, etc.). Le Fonds entend aussi maintenir son soutien à des ensembles de recherche performants et ajuster ses programmes d'infrastructures en appui avec la communauté de la recherche et en complémentarité avec l'ensemble des soutiens offerts par les organismes subventionnaires fédéraux. De même, il poursuivra son travail de suivi de la performance de ses programmes (bilan de ses actions en matière de recherche-crédation, suivi de la présence des femmes dans ses programmes d'aide financière, suivi des boursiers et des nouveaux chercheurs, etc.). Finalement, le Fonds accroîtra ses efforts pour faire la promotion de carrières en recherche et rendre davantage visibles les retombées de la recherche en SSHAL. Non seulement il s'assurera de bonifier et diversifier ses vitrines dédiées à la recherche, mais il souhaite aussi renforcer ses actions en matière de diffusion, notamment par la promotion des rapports de recherche découlant des actions concertées et des nouveaux chercheurs, par une mise en valeur des regroupements ou des équipes de recherche financés, par la promotion de pratiques exemplaires de transfert des connaissances, par la production de capsules d'information sur l'éthique en recherche et par des collaborations à des projets visant le grand public.

## **ORIENTATION 2 – MAILLAGES INTERMILIEUX, INTERSECTORIELS ET INTERNATIONAUX**

***Encourager les synergies et le réseautage entre les chercheurs issus de différents milieux et secteurs de recherche et accroître les collaborations et la mobilité internationales***

Pour comprendre les grands défis d'aujourd'hui et de demain, que l'on pense aux changements démographiques et au vieillissement de la population, à la crise financière mondiale, aux modes de gouvernance dans les organisations et les entreprises, aux questions d'identité et aux nouvelles dynamiques culturelles ou encore à l'urgence environnementale, la société a besoin de l'expertise de ses chercheurs. Plus encore, dans un contexte où les objets de recherche commandent des expertises variées et croisées qui présupposent des approches multidisciplinaires et plurisectorielles, les sciences humaines et sociales sont appelées à jouer un rôle de plus en plus déterminant. Non seulement parce qu'elles occupent une place centrale dans la compréhension de l'ensemble des activités humaines, mais parce qu'elles participent pleinement à la construction des interfaces disciplinaires. Par ailleurs, en raison de la rapidité avec laquelle les connaissances sont transmises, de l'ampleur des savoirs en circulation et de la globalisation accrue des activités de recherche, l'internationalisation de la recherche est devenue un incontournable.

Dans le *Plan stratégique 2010-2013*, il est annoncé que le Fonds entend jouer un rôle de chef de file dans le développement de maillages entre des chercheurs issus de différents milieux et secteurs de recherche. Il compte également accroître ses efforts en matière d'internationalisation et explorer des actions spécifiques tant du côté des chercheurs établis que de celui de la relève. L'accent donné aux maillages intermilieux, intersectoriels et internationaux sera appuyé par des activités de promotion et de valorisation. Le Fonds entend favoriser le rayonnement de la recherche québécoise en SSHAL au Canada et sur la scène

internationale, mettre en valeur les collaborations développées par ses équipes et ses regroupements, faire ressortir les thèmes développés ici et leur résonance hors du Québec. Des initiatives de communication seront orchestrées pour promouvoir la participation des chercheurs au sein d'équipes ou de projets d'envergure, au Canada et à l'étranger.

Plus spécifiquement, en 2012-2013, le Fonds souhaite intensifier sa collaboration avec les deux autres Fonds québécois sur des objets de recherche se situant à l'interface de leurs domaines d'intervention respectifs. Un comité interFonds sera d'ailleurs mis en place pour soutenir et promouvoir des initiatives intersectorielles (exploration de nouvelles plateformes de cofinancement bi ou tripartite, développement d'ententes sur des priorités communes de recherche, organisation d'activités regroupant des acteurs intersectoriels et multidisciplinaires, etc.). De même, le Fonds entend évaluer les changements apportés sur l'admissibilité au programme *Soutien aux équipes de recherche*, notamment les effets sur la demande, le financement et la composition des équipes. Du côté des chercheurs de collègue, le Fonds compte maintenir son appui à leur intégration dans les équipes et les regroupements qu'il soutient financièrement. Il entend également explorer des mesures spécifiques pour reconnaître davantage le rôle des chercheurs de collègue dans la production de connaissances nouvelles et le processus de transfert des connaissances. Par ailleurs, le Fonds veillera à accroître ses efforts pour susciter des collaborations entre les chercheurs du Québec et leurs collègues du reste du Canada et de l'étranger. Il participera au comité InterFonds pour élaborer une stratégie d'internationalisation de la recherche. De plus, sur la base du bilan du premier concours tenu dans le cadre de la collaboration internationale avec l'Agence nationale de recherche de France (ANR), il explorera de nouvelles modalités et mesures de financement pour le lancement d'une nouvelle édition du programme de coopération franco-québécoise et d'autres collaborations possibles avec des agences étrangères de soutien à la recherche. Sur la base des crédits de la *SQRI*, il entend stimuler la mobilité en offrant des bourses ciblées à des étudiants québécois pour des stages de recherche internationaux. Toujours sur la base des crédits de la *SQRI*, il compte offrir des bourses d'excellence à des étudiants étrangers, afin de les inciter à venir compléter une formation universitaire de haut niveau au Québec, et accorder une allocation aux regroupements stratégiques financés pour couvrir les frais d'accueil d'étudiants étrangers aux cycles supérieurs. Finalement, le Fonds intensifiera ses activités en matière de promotion de travaux réalisés par des chercheurs québécois auprès des milieux de recherche au Québec, au Canada et hors Canada.

### **ORIENTATION 3 – DIALOGUE SCIENCE ET SOCIÉTÉ**

***Encourager l'investissement dans des problématiques sociétales d'envergure, susciter de nouveaux objets d'étude ayant une pertinence sociale et miser sur un rapprochement recherche et société***

Les créneaux d'excellence développés par les équipes et les regroupements soutenus par le Fonds s'insèrent ou font écho, pour la plupart, dans des problématiques sociétales d'envergure. Jusqu'à ce jour, les actions directes du Fonds en faveur de priorités de recherche particulières se sont concrétisées dans le cadre de son programme *Actions concertées* et sont

parties des besoins de connaissances exprimés par des partenaires provenant surtout du secteur public. L'engagement responsable du Fonds dans des besoins de recherche par l'intermédiaire des actions concertées a contribué non seulement à faire avancer les connaissances sur des questions en lien avec les préoccupations de la société québécoise, mais aussi et surtout à soutenir de nouvelles pratiques dans l'élaboration et l'évaluation de politiques publiques.

Dans sa visée de soutenir le développement de la recherche, le Fonds entend hausser d'un cran son action pour structurer la recherche et la formation d'une relève autour de grandes priorités sociétales. Par ailleurs, comme l'utilisation des connaissances issues de la recherche n'est pas étrangère à l'idée que la recherche génère des retombées pour l'ensemble de la société, il importe pour le Fonds de participer plus activement à la réflexion et à l'action en vue d'un meilleur dialogue entre la recherche et la société. Ce dialogue suppose une mobilisation des acteurs, qu'ils soient chercheurs, étudiants, partenaires, décideurs ou encore intervenants des milieux de pratique. Il suppose aussi la poursuite des efforts visant le rayonnement et la diffusion des retombées de la recherche en SSHAL, mais aussi une intensification des moyens pour assurer un réel partage et transfert des connaissances auprès des divers groupes ou segments de la population.

Dans le *Plan stratégique 2010-2013*, il est annoncé que le programme *Actions concertées* demeurera le principal levier d'intervention pour le développement de la recherche orientée. Des initiatives seront aussi mises de l'avant pour susciter de nouvelles thématiques, de nouveaux objets d'étude. Le Fonds continuera de jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de partenariats et de collaborations entre chercheurs, utilisateurs et décideurs. Il entend aussi mettre de l'avant le rôle central des SSHAL dans la compréhension des grandes problématiques sociétales et l'approfondissement d'objets de recherche intersectorielle, et ce, en multipliant les occasions d'échanges entre chercheurs et utilisateurs de la recherche.

Plus spécifiquement, en 2012-2013, le Fonds continuera à miser sur son programme *Actions concertées*. Des initiatives seront mises de l'avant pour susciter de nouvelles thématiques de recherche ou des questions à haute pertinence sociale. À cette fin, le Fonds souhaite s'engager dans l'organisation de forums d'orientation ou dans la production d'états des lieux ou de bilans de connaissances sur de grands défis thématiques, d'où pourront émerger de nouvelles questions de recherche. Outre le développement de nouvelles actions concertées, le Fonds entend favoriser l'acquisition de compétences et d'expériences de recherche dans des domaines ou des sujets prioritaires pour des milieux de pratique. Sur la base des crédits prévus dans la *SQRI*, il compte augmenter le nombre de nouvelles bourses dans le cadre du programme *Accélération Québec*, qui offre des stages courts en entreprise, de même que dans le programme *BMP-Innovation*, en rendant admissibles les organisations des secteurs publics et parapublics. Finalement, le Fonds poursuivra son rôle d'intermédiaire dans l'établissement de partenariats entre chercheurs et utilisateurs potentiels. Cette position d'«entremetteur» pourrait se traduire par le développement d'ententes de collaboration avec des groupes spécialisés de transfert des connaissances, par des séminaires, tables rondes ou forums citoyens.

## UNE ORGANISATION PERFORMANTE

***Conserver un rôle de chef de file en matière de service et d'appui à la communauté de la recherche et à ses partenaires, d'expert au chapitre de l'évaluation, d'acteur-clé dans sa capacité d'anticipation et d'adaptation à l'environnement de recherche***

Depuis sa création, les efforts consentis par le Fonds ont permis le développement d'une organisation soucieuse de maintenir un haut niveau de qualité de services pour la communauté de la recherche et ses partenaires. La très grande majorité des transactions avec les chercheurs et les étudiants se font en ligne, du dépôt de la demande d'aide financière jusqu'au suivi scientifique et financier. Le Fonds a également enrichi ses interfaces transactionnelles et a apporté, au fil des ans, des modifications importantes dans plusieurs composantes de son système intégré d'information et d'aide à la décision. Le Fonds est également reconnu pour son expertise en matière d'évaluation. Servir la communauté de la recherche, c'est également l'appuyer adéquatement en réaffirmant la place et l'importance de sa contribution au patrimoine des connaissances et au développement économique et social. Fort d'une culture de consultation et de partenariat, le Fonds est bien placé pour cerner les tendances et les enjeux autour du développement du système québécois de recherche et d'innovation ainsi que les besoins de la communauté de la recherche en SSHAL. Il est aussi bien positionné pour mettre en valeur l'apport de ses chercheurs en concertation avec les divers acteurs du milieu de la recherche et de l'enseignement supérieur.

Dans le *Plan stratégique 2010-2013*, il est annoncé que le Fonds utilisera tous les moyens à sa disposition pour conserver son rôle de chef de file en matière de prestation de services, d'expert au chapitre de l'évaluation scientifique et d'acteur-clé dans le système québécois de recherche et d'innovation. Le Fonds fera toujours siennes les valeurs qui fondent le soutien à la recherche, à savoir l'excellence, la créativité, l'impact et l'éthique. Il continuera à privilégier une approche qui table sur la sensibilisation aux divers aspects de l'éthique de la recherche et sur la promotion des bonnes pratiques en recherche et d'aide aux chercheurs et aux étudiants. Informer et consulter périodiquement la communauté de la recherche sur ses orientations stratégiques et son offre de programmes sera toujours dans sa ligne de priorités. De même, ses actions continueront à s'appuyer sur l'ouverture, l'équité et la concertation tout en tenant compte de la dimension du développement durable dans sa mission, mais également dans ses pratiques de planification, de gestion et de financement.

Plus spécifiquement, en 2012-2013, le Fonds poursuivra ses efforts pour accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté de la recherche, qu'il s'agisse de la prestation de services en ligne, de diffusion de l'information, de simplification des procédures, de soutien au processus d'évaluation, ou d'accompagnement des administrateurs de la recherche dans la planification, le traitement et la gestion des demandes. Il entend améliorer les interfaces informationnelles destinées aux regroupements stratégiques, aux chercheurs, aux étudiants, aux évaluateurs et aux administrateurs de la recherche. Conjointement avec le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies, il fera un suivi des recommandations émises dans le *post mortem* sur l'application eRegroupement. De même, il participera activement aux travaux concernant la refonte du CV commun canadien tout en évaluant les impacts de ladite refonte sur les systèmes informatiques et la clientèle. Le Fonds compte toujours mettre à profit son expertise de pointe en matière d'évaluation scientifique

pour le compte des ministères et organismes (MDEIE, MELS, FCI, etc.). Il entend contribuer activement au suivi du système québécois de recherche et d'innovation, notamment en jouant un rôle-conseil au regard de la promotion et du financement de la recherche en SSHAL dans le cadre de l'actualisation de la *SQRI*, en participant à des groupes consultatifs, tables interministérielles, comités de recherche ou encore en développant des outils de partage de l'information sur le système québécois de recherche avec ses partenaires (ministères, organismes de liaison et de transfert dans le domaine de l'innovation sociale, etc.). Au chapitre des ressources informationnelles, financières et matérielles, toutes les actions du Fonds tendront à converger vers une optimisation de ses pratiques, et ce, dans le contexte d'intégration des services administratifs des trois Fonds. De même, le Fonds maintiendra le cap sur une amélioration continue de ses pratiques de bonne gouvernance, que ce soit par son engagement pour des pratiques écoresponsables ou encore par ses activités de formation, d'information et d'encadrement offerts au personnel. Finalement, en tant que gestionnaire responsable des fonds publics, il continuera de faire preuve du plus haut niveau d'imputabilité et mettra tout en œuvre pour assurer la reddition de comptes avec diligence et transparence.

## Tableau synthèse 2012-2013

### ORIENTATION 1 — DÉVELOPPEMENT DE LA BASE DE RECHERCHE

#### Axe d'intervention 1.1 — Formation et relève scientifique

Objectif premier : Favoriser le développement d'une relève polyvalente et qualifiée en nombre suffisant dans tous les domaines des SSHAL

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Sur la base des crédits prévus dans la <i>SQRI</i> , augmentation des enveloppes dédiées aux programmes de bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat, et au programme de nouveaux chercheurs, notamment en région	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Proportion du budget consacré à la relève</li> <li>▪ Taux de succès dans les programmes de relève</li> <li>▪ Nombre de nouvelles bourses accordées selon le niveau d'études grâce aux crédits de la <i>SQRI</i></li> <li>▪ Nombre additionnel de nouveaux professeurs-chercheurs financés</li> <li>▪ Nombre de nouvelles subventions attribuées aux nouveaux professeurs-chercheurs en région avec les crédits de la <i>SQRI</i></li> </ul>
Ajustements aux programmes en complémentarité avec les interventions du CRSH en matière de relève	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi de la performance des étudiants québécois aux concours fédéraux</li> <li>▪ Nombre et nature des rencontres et initiatives avec le CRSH</li> </ul>

Objectif deuxième : Assurer à ses boursiers un soutien adéquat et adapté aux réalités d'aujourd'hui

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Exploration de mesures de financement pour des activités spécifiques liées à la réalisation de recherches (bourses de courte durée, ateliers de sensibilisation autour des enjeux de la recherche en SSHAL, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des initiatives de recherche (stages, ateliers, etc.)</li> <li>▪ Domaines couverts</li> </ul>

Objectif troisième : Favoriser la formation et l'acquisition d'expériences et de compétences en recherche

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Maintien de mesures visant à initier à la recherche les étudiants de 1 <sup>er</sup> cycle	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants récipiendaires</li> <li>▪ Domaines couverts</li> </ul>

Objectif quatrième : Contribuer à maintenir l'avantage des boursiers sur le plan de la réussite académique par rapport à l'ensemble des étudiants québécois aux cycles supérieurs

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Suivi périodique des boursiers du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux de diplomation des boursiers de maîtrise et de doctorat</li> <li>▪ Durée moyenne des études de maîtrise et de doctorat</li> <li>▪ Taux d'emploi et lien emploi-études</li> <li>▪ Proportion des boursiers faisant partie d'un groupe de recherche établi</li> </ul>
Poursuite des travaux concernant la mise en oeuvre du formulaire de <i>Relance du boursier</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>

Objectif cinquième : Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des meilleurs nouveaux professeurs-chercheurs dans les universités québécoises et le démarrage de leur carrière

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Suivi périodique de la performance des nouveaux chercheurs et chercheurs-créateurs au chapitre des réalisations et du financement obtenu	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des demandes financées</li> <li>▪ Taux de réussite</li> <li>▪ Domaines couverts</li> <li>▪ Nombre et nature des réalisations scientifiques et des collaborations; montant du financement obtenu d'autres sources</li> </ul>

### **Axe d'intervention 1.2 — Soutien à l'excellence en recherche**

Objectif premier : Continuer à soutenir des entités de recherche sur un vaste éventail d'objets de recherche

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Maintien de l'appui à des ensembles de recherche performants	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des regroupements et des équipes financés (secteurs, domaines, subvention moyenne, nombre d'étudiants formés, nombre de chercheurs, participation des chercheurs à des regroupements stratégiques, nombre de collaborations hors Québec, financement obtenu d'autres sources, effet de levier, etc.)</li> <li>▪ Nombre et nature des ajustements aux programmes d'infrastructures (<i>Regroupements stratégiques</i> et <i>Soutien aux équipes de recherche</i>)</li> </ul>



<p>Suivi de la performance des programmes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi des actions du Fonds en matière de recherche-création</li> <li>• �volution de la situation des femmes dans les programmes d'aide financière du Fonds</li> <li>• Suivi des taux de recommandation et de financement dans les programmes de subventions (par domaine, par établissement, par année)</li> <li>• �volution de la demande et de l'offre dans les programmes de bourses</li> <li>• Exploitation des données contenues dans le <i>Portrait des activités du Fonds</i> (PAF)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des chercheurs-créateurs financés (disciplines, thématiques, subvention moyenne, nombre d'étudiants formés, nombre et type de collaborations avec les artistes professionnels, financement obtenu d'autres sources, etc.)</li> <li>▪ Proportion de femmes dans les programmes d'aide financière et taux de succès</li> <li>▪ Distribution représentative des domaines de recherche et des établissements dans les octrois</li> <li>▪ Absence de fluctuation importante dans les taux annuels de financement</li> <li>▪ Nombre, nature et portée des tableaux de bord produits</li> </ul>
--	--

Objectif deuxième : Susciter le développement de la recherche autour de thématiques nouvelles, porteuses ou émergentes, d'approches ou de pratiques inédites de recherche

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Exploration de mesures ou d'initiatives incitant à l'innovation en recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ état d'avancement des travaux</li> </ul>

Objectif troisième : Assurer un suivi auprès des groupes de recherche dont les travaux nécessitent des espaces, des équipements ou des installations majeures

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Mise en place d'un comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes, d'équipements ou d'installations majeures, en vue notamment d'un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du MDEIE et de la FCI	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et portée des activités</li> </ul>

### **Axe d'intervention 1.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances**

Objectif premier : Accentuer les efforts de promotion de la recherche en SSHAL en mettant l'accent sur les résultats et les retombées

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Développement, bonification et diversification des vitrines dédiées à la recherche (diffusion par le Web de résumés et de résultats de recherche financés par le Fonds, promotion des rapports de recherche découlant des actions concertées et des nouveaux chercheurs, production de fiches de résultats vulgarisés issus de recherche aux actions concertées, mise en valeur des infrastructures soutenues par le Fonds, mise en valeur de la recherche et de ses résultats par le biais des médias sociaux, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, portée et nature des actions réalisées</li> <li>▪ Nombre et diversité de nouvelles initiatives</li> </ul>

<b>(Cf. : Plan d'action en matière de transfert des connaissances- PATC : action récurrente)</b>	
Maintien de la production d'une édition annuelle de la revue <i>Recherches Innovations</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilité de la fréquence de parution de la revue</li> </ul>
<b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b>	
Évaluation des stratégies et moyens de diffusion mis de l'avant par le Fonds de façon à les améliorer et à les optimiser	<ul style="list-style-type: none"> <li>État d'avancement des travaux</li> </ul>
<b>(Cf. : PATC: action prévue en 2012-2013)</b>	
Objectif deuxième : Faire la promotion de la formation aux études supérieures, d'une carrière en SSHAL et de la relève	
<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Mise en œuvre et suivi du Prix <i>Étudiants-chercheurs-étoile</i> visant la promotion de carrières en recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des initiatives mises en place</li> <li>Nombre et profil des candidatures</li> <li>Domaines de recherche couverts</li> </ul>
Objectif troisième : Faire la promotion de pratiques exemplaires de transfert des connaissances pour l'ensemble des domaines de recherche en SSHAL	
<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Organisation d'activités de formation destinées aux chercheurs et aux étudiants en SSHAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature et portée des initiatives mises en place</li> </ul>
Diffusion des travaux sur l'utilisation des connaissances et les facteurs favorisant le transfert dans les domaines de recherche couverts par les SSHAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>
Objectif quatrième : Sensibiliser la communauté scientifique aux pratiques éthiques en recherche	
<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Production de capsules d'information sur les principaux thèmes contenus dans les formulaires de consentement du sujet et de demande de certificat d'éthique, du point de vue des SSHAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature et portée des actions réalisées</li> </ul>
Bonification de la section <i>Éthique de la recherche</i> du site Web du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Objectif cinquième : Diversifier les publics cibles des retombées de la recherche (milieux académique, public, parapublic, communautaire, etc.) et développer des partenariats de diffusion grand public pour rendre davantage visibles les retombées de la recherche en SSHAL	
Collaboration du Fonds à des projets visant le grand public (émissions de télévision, médias papier et électroniques, événements, Web séminaires, etc.) pour la mise en valeur des résultats de la recherche en SSHAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et portée des initiatives mises en place</li> <li>Nombre et nature des partenariats de diffusion</li> </ul>
<b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b>	

---

Objectif sixième : S'associer davantage avec des groupes spécialisés de transfert des connaissances et de diffusion en vue de favoriser l'appropriation des connaissances par les milieux visés

---

Développement d'ententes de collaboration avec des groupes spécialisés de transfert des connaissances (OLT, CCTT, etc. ) ou des organismes dédiés à la diffusion (ACFAS, MDEIE, etc.)

***(Cf. : PATC: action récurrente)***

---

▪ Nombre, nature et diversité des ententes

## ORIENTATION 2 — MAILLAGES INTERMILIEUX, INTERSECTORIELS ET INTERNATIONAUX

### Axe d'intervention 2.1 — Formation et relève scientifique

Objectif premier : Encourager la formation dans une perspective multidisciplinaire

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Maintien des bourses NE <sup>3</sup> LS et suivi du bilan des cinq derniers concours	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants récipiendaires</li> <li>▪ Nombre, nature et portée des ajustements apportés au programme</li> <li>▪ Nombre et portée des activités de promotion du programme</li> </ul>
Intégration d'étudiants dans le cadre d'actions concertées travaillant dans une perspective multidisciplinaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants</li> <li>▪ Nombre d'actions concertées</li> <li>▪ Domaines et disciplines couverts</li> </ul>

Objectif deuxième : Stimuler la mobilité des étudiants

Sur la base des crédits de la <i>SQRI</i> , octroi de bourses d'excellence à des étudiants étrangers afin de les inciter à venir compléter une formation universitaire de haut niveau au Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants boursiers (niveau d'études, domaine, sexe, pays d'origine)</li> </ul>
Sur la base des crédits prévus dans la <i>SQRI</i> , offre de bourses ciblées à des étudiants québécois aux cycles supérieurs pour des stages de recherche internationaux (via les Regroupements stratégiques financés)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants stagiaires québécois</li> <li>▪ Durée moyenne du stage</li> <li>▪ Coût moyen des stages</li> </ul>
Sur la base des crédits prévus dans la <i>SQRI</i> , offre d'une allocation aux regroupements stratégiques financés pour couvrir les frais d'accueil d'étudiants étrangers aux cycles supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants stagiaires étrangers</li> <li>▪ Durée moyenne du stage</li> <li>▪ Coût moyen des stages</li> </ul>
Développement d'ententes de coopération scientifique dans des créneaux porteurs (ex. : programme <i>Erasmus Mundus</i> , entente avec l'Agence universitaire de la francophonie, etc.)  (Voir axe 2.2, objectif troisième et action se rapportant au développement de projets pilotes ou d'ententes de collaboration avec des organismes à vocation similaire à l'extérieur du Canada)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et diversité des ententes</li> <li>▪ Nature et lieu des participations internationales</li> <li>▪ Nombre d'étudiants bénéficiant des activités réalisées en vertu des ententes de coopération</li> </ul>

### Axe d'intervention 2.2 — Soutien à l'excellence en recherche

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Objectif premier : Développer des synergies entre chercheurs issus de différents secteurs et de divers milieux (universités, collèges, industries, ministères, organismes de liaison et de transfert)	
Maintien de l'appui au dégagement d'enseignement des chercheurs de collège intégrés dans des projets, des équipes ou des regroupements financés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de chercheurs de collège dans les projets, équipes ou regroupements financés</li> <li>▪ Nombre de dégagements et de suppléments statutaires</li> </ul>

Exploration de mesures spécifiques pour les chercheurs de collève	<ul style="list-style-type: none"> <li>État d'avancement des travaux</li> </ul>
Développement de partenariats pour des programmes de recherche dans des domaines prioritaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'initiatives en développement</li> <li>Secteurs et milieux couverts</li> </ul>
Évaluation des modifications apportées au programme <i>Soutien aux équipes de recherche</i> (effet sur la demande et le financement, analyse de la composition des équipes, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>État d'avancement des travaux</li> </ul>
Objectif deuxième : Favoriser le développement d'objets de recherche se situant à l'interface des trois Fonds québécois de recherche	
Mise en place d'un comité interFonds pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Exploration de nouvelles plateformes de cofinancement bi ou tripartite avec les deux autres Fonds québécois de recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des initiatives interFonds en cours ou en développement</li> <li>Secteurs et domaines couverts</li> </ul>
Développement des ententes interFonds sur des priorités communes de recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des initiatives interFonds en cours ou en développement</li> <li>Secteurs et domaines couverts</li> </ul>
Développement d'un indicateur d'interdisciplinarité et d'intersectorialité trois Fonds pour les programmes soutenant des équipes de recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre d'équipes multidisciplinaires et intersectorielles</li> </ul>
Participation à l'organisation d'activités (séminaires, ateliers, consultations) regroupant des acteurs intersectoriels et multidisciplinaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités regroupant des acteurs intersectoriels</li> </ul>
Objectif troisième : Encourager et accroître les collaborations entre les chercheurs du Québec et leurs collègues du reste du Canada et de l'étranger	
Mise en place d'un comité interFonds pour élaborer une stratégie d'internationalisation de la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Suivi du bilan du premier concours tenu dans le cadre de la collaboration internationale avec l'Agence nationale de recherche de France (ANR) : exploration de nouvelles modalités et mesures de financement pour le lancement d'une nouvelle édition du programme de coopération franco-québécoise et exploration d'autres collaborations possibles avec des agences étrangères de soutien à la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bilan du premier concours tenu dans le cadre de la coopération franco-québécoise : nombre et profil des équipes financées</li> <li>Suivi des recommandations avec l'ANR</li> <li>Nombre et nature des ententes conclues ou en développement avec des agences étrangères de soutien à la recherche</li> </ul>
Exploration de mesures de financement favorisant des activités d'échanges et des participations à des forums et projets internationaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature et diversité des incitatifs financiers mis en place</li> <li>Présence accrue des collaborateurs hors Québec et hors Canada dans les équipes et les regroupements financés</li> <li>Nombre de chercheurs hors Québec invités par les chercheurs financés</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de chercheurs financés par le Fonds participant au montage de projets internationaux</li> </ul>
--	---

### Axe d'intervention 2.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
<p>Objectif premier : Favoriser le partage d'expériences et de pratiques de recherche entre des chercheurs issus de secteurs différents</p>	
<p>Incitation auprès des chercheurs et des milieux de pratique pour collaborer étroitement dans le déroulement des activités de diffusion</p> <p><i>Voir aussi axe 3.3, objectif premier, action se rapportant à la mise en œuvre d'initiatives du Fonds pour susciter et capter de nouvelles thématiques de recherche ou des questions à haute pertinence sociale</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités d'échanges</li> <li>▪ Nombre de chercheurs impliqués</li> <li>▪ Domaines et secteurs couverts</li> </ul>
<p>Exploration de stratégies de diffusion pour accroître la visibilité de travaux de recherche rassemblant des chercheurs issus de secteurs différents</p> <p><i>Voir axe 1.3, objectif premier et moyen d'action se rapportant au développement, à la bonification et à la diversification des vitrines dédiées à la recherche</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et fréquence des activités de diffusion mises en place</li> </ul>
<p>Objectif troisième : Favoriser le rayonnement de la recherche québécoise en SSHAL au Canada et sur la scène internationale</p>	
<p>Adaptation et traduction des capsules scientifiques Web et diffusion proactive au Canada et à l'étranger</p> <p><i>Voir axe 1.3, objectif premier et moyen d'action se rapportant au développement, à la bonification et à la diversification des vitrines dédiées à la recherche</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et portée du matériel produit</li> </ul>

## ORIENTATION 3 — DIALOGUE SCIENCE ET SOCIÉTÉ

### Axe d'intervention 3.1 — Formation et relève scientifique

Objectif premier: Répondre à des besoins particuliers de formation dans des thématiques nouvelles ou stratégiques pour le Québec

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Bourses dans le cadre de nouvelles thématiques ou de nouveaux partenariats	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de bourses</li> <li>▪ Diversité des thématiques et des partenariats</li> </ul>

Objectif deuxième: Favoriser l'acquisition de compétences et d'expériences en recherche dans des domaines ou des sujets prioritaires pour des milieux de pratique

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Sur la base des crédits prévus dans la <i>SQRI</i> , augmentation du nombre de nouvelles bourses <i>BMP-Innovation</i> et de nouvelles bourses <i>Accélération Québec</i> qui offre des stages courts en entreprise pour les étudiants de cycles supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de bourses <i>BMP-Innovation</i> et profil des boursiers (domaine, sexe, niveau d'études, type d'entreprise)</li> <li>▪ Nombre de bourses <i>Accélération Québec</i> et profil des boursiers (domaine, sexe, niveau d'études, type d'entreprise)</li> </ul>
Relance et promotion du programme <i>BMP-Innovation</i> formule élargie (ouverture aux organisations des secteurs publics, excepté les ministères, et parapublics)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Date d'implantation du programme <i>BMP-Innovation</i> formule élargie</li> <li>▪ Nombre et portée des activités de promotion</li> <li>▪ Diversification des milieux de pratique</li> </ul>

### Axe d'intervention 3.2 — Soutien à l'excellence en recherche

Objectif premier : Favoriser la concertation autour de préoccupations de recherche orientée vers de grandes problématiques sociétales

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Développement de nouvelles actions concertées et maintien de l'effet de levier (part des partenaires pour chaque dollar investi par le Fonds)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre d'appels de propositions lancés</li> <li>▪ Nombre d'actions concertées en cours et en développement</li> <li>▪ Nombre et type de partenaires impliqués</li> <li>▪ Diversification des thématiques</li> <li>▪ Nombre de projets de recherche orientés financés</li> <li>▪ Montant investi par le FRQSC et les partenaires</li> <li>▪ Effet de levier</li> </ul>

Objectif deuxième : Stimuler l'innovation et l'exploration dans des domaines d'application

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Suivi du programme pilote <i>Appui aux arts et technologies médiatiques</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, profil des demandes financées, type de projets et de collaborations, taux de succès</li> <li>▪ État d'avancement du bilan et suivi des recommandations</li> <li>▪ Nombre, nature et portée des ajustements apportés au programme</li> </ul>

### Axe d'intervention 3.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
<p>Objectif premier : Mettre de l'avant le rôle central des SSHAL dans la compréhension des grandes problématiques sociétales</p>	
<p>Mise en œuvre d'initiatives de la part du Fonds pour susciter et capter de nouvelles thématiques de recherche ou des questions à haute pertinence sociale dans le cadre du programme <i>Actions concertées</i> et d'autres programmes</p> <p><b>(Cf. : PATC: action prévue 2011-2014)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, portée et diversité des initiatives de valorisation mises en place</li> <li>▪ Diversification des publics cibles</li> </ul>
<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
<p>Objectif deuxième : Jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de partenariats et de collaborations entre chercheurs, décideurs et utilisateurs de connaissances</p>	
<p>Développement des ententes de collaboration avec des groupes spécialisés de transfert des connaissances (OLT, CCTT, etc.)</p> <p><i>Voir axe 1.3, objectif premier action se rapportant au développement d'ententes de collaboration avec des groupes spécialisés de transfert des connaissances</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action prévue 2011-2014)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des collaborations mises en place</li> <li>▪ État d'avancement des travaux</li> </ul>
<p>Maintien et diversification des activités de transfert des connaissances, forums citoyens, tables rondes, séminaires</p> <p><b>(Cf. : PATC: action récurrente)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et diversité des activités mises en place</li> <li>▪ Nombre d'acteurs de la recherche impliqués</li> </ul>
<p>Évaluation de la vocation optionnelle encourageant le « Rapprochement recherche-société » du programme <i>Regroupements stratégiques</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action prévue en 2012-2013)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ État d'avancement des travaux</li> </ul>
<p>Évaluation des retombées de la participation des chercheurs et des milieux de pratique aux activités de suivi ou de transfert (sondage ou questionnaire) dans le cadre du programme <i>Actions concertées</i></p> <p><b>(Cf. : PATC: action prévue en 2012-2013)</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ État d'avancement des travaux</li> </ul>
<p>Objectif troisième : Initier davantage d'actions visant à structurer la recherche et la formation d'une relève autour de grandes problématiques sociétales</p>	
<p>Mobilisation des acteurs pour structurer les échanges autour de grands défis thématiques (atelier, forum d'orientation, colloque)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et portée des actions</li> <li>▪ Nombre et diversité des personnes rejointes</li> </ul>
<p>Production d'états des lieux ou de bilans de connaissances sur des thématiques choisies</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et portée des actions</li> </ul>



## UNE ORGANISATION PERFORMANTE

### Axe d'intervention 4.1 — Service et appui à la communauté de la recherche

Objectif premier : Accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté de la recherche

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Révision périodique, bonification et simplification des formulaires de demandes d'aide financière et des obligations de ses « clients »	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées (améliorations, nouvelles initiatives)</li> </ul>
Sondage de satisfaction par l'entremise des formulaires de demandes de financement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Taux de satisfaction lors de l'utilisation des formulaires</li> </ul>
Suivi de la Déclaration de services aux citoyens et mise en place d'actions correctives, au besoin	<ul style="list-style-type: none"> <li>État d'avancement des travaux</li> <li>Conformité avec les cibles de la Déclaration de services aux citoyens</li> </ul>

Objectif deuxième : Améliorer les services informationnels et transactionnels informatisés

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Maintenance, développement et enrichissement continu des interfaces informationnelles et transactionnelles destinées aux regroupements stratégiques, aux chercheurs, aux étudiants, aux évaluateurs, aux administrateurs de la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées (améliorations, nouvelles initiatives)</li> <li>Degré de développement et d'implantation des services ou des outils informationnels et transactionnels</li> <li>Niveau de disponibilité des services en ligne</li> <li>Degré de satisfaction de la clientèle</li> </ul>
Suivi des recommandations émises dans le <i>post mortem</i> sur l'application eRegroupement	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Poursuite des travaux concernant la refonte du CV commun canadien et évaluation de l'impact de la refonte sur les systèmes informatiques et la clientèle	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Poursuite des travaux d'arrimage et d'intégration des systèmes d'information	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>

Objectif troisième : Promouvoir une culture de consultation et d'échange sur les décisions et les orientations stratégiques du Fonds de même que son offre de programmes

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Diffusion d'information sur les décisions et les orientations du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature, fréquence et portée du matériel produit</li> <li>Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>

Information périodique sur les programmes du Fonds, leur évolution et les changements apportés; promotion des programmes récents du Fonds, notamment les mesures de la <i>SQRI</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nature et portée des informations diffusées</li> <li>▪ Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>
Production de matériel d'accompagnement (fiches des programmes, guides, etc.)	Nombre, nature et portée du matériel produit
Rencontres périodiques avec la communauté de la recherche et les administrations universitaires (services de la recherche, bureaux de liaison), tournée de consultations, comités d'usagers, ateliers de travail avec les utilisateurs, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et fréquence des activités de consultation et d'information</li> <li>▪ Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>
Consultations de la communauté de la recherche et les partenaires du FRQSC pour obtenir leur avis sur ses actions, notamment dans le cadre de nouvelles initiatives intersectorielles, de la stratégie d'internationalisation et de la démarche de planification stratégique 2013-2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et fréquence des activités de consultation et d'information</li> <li>▪ Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>

#### **Axe d'intervention 4.2 — Expertise en matière d'évaluation et de suivi**

Objectif premier : Mettre à profit l'expertise de pointe du Fonds en matière d'évaluation scientifique

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Poursuite des mandats spéciaux confiés par les organismes et ministères (FCI, MDEIE, MELS, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> <li>▪ Nombre de mandats et de partenaires</li> <li>▪ Nombre de dossiers gérés et d'avis formulés</li> </ul>

Objectif deuxième : Contribuer à la cohésion et au suivi du système québécois de recherche et d'innovation

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Rôle-conseil en regard de la promotion et du financement de la recherche en SSHAL dans le cadre de l'actualisation de la <i>SQRI</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Préparation du plan stratégique 2013-2016 du FRQSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ État d'avancement des travaux</li> </ul>
Poursuite des projets communs aux trois Fonds québécois de recherche, notamment : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi de l'évolution des femmes dans les programmes de financement respectifs</li> <li>• Suivi de la performance des étudiants québécois dans les programmes de bourses du fédéral</li> <li>• Portrait de la recherche québécoise en développement durable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi de l'évolution des femmes : voir indicateurs mentionnés à la section 1.2 du document</li> <li>▪ Suivi de la performance des étudiants québécois aux concours fédéraux : voir indicateurs mentionnés à la section 1.1 du document</li> <li>▪ Portrait de la recherche québécoise en développement durable : état d'avancement des travaux</li> </ul>

Participation active à des comités de travail, tribunes, groupes consultatifs (ACFAS, groupe de travail sur la mobilisation des connaissances, table interministérielle, comité consultatif sur la science, la technologie et l'innovation de l'ISQ, conseil d'administration du CV commun canadien, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> <li>▪ Nombre, nature et fréquence des groupes de travail ou des activités de consultation</li> </ul>
Participation à l'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche, notamment par l'entente du Fonds avec CASRAI (Consortia Advancing Standards in Research Administration information)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et fréquence des groupes de travail</li> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Mise en place d'outils d'exploitation de l'information, notamment pour les données concernant les regroupements stratégiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Développement d'un bulletin de veille stratégique trois Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de bulletins de veille</li> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>

### **Axe d'intervention 4.3 — Optimisation des ressources**

Objectif premier : Assurer une gestion responsable des fonds publics et optimiser l'utilisation des ressources

<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Production périodique de tableaux de bord de gestion pour le suivi du budget de fonctionnement, de transfert et des mesures de la <i>SQRI</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et portée des tableaux de bord produits</li> <li>▪ Fréquence de production</li> </ul>
Amélioration continue du processus d'évaluation par les pairs (module d'évaluation, fonctionnement des comités, traitement et évaluation des demandes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des améliorations apportées au processus de gestion et d'évaluation des demandes</li> </ul>
Initiation d'une démarche de gestion des risques commune aux trois Fonds québécois de recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Poursuite des activités d'optimisation des ressources matérielles et financières dans le contexte d'intégration des services administratifs des trois Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Poursuite des activités d'optimisation des ressources informationnelles visant notamment à assurer la disponibilité d'information exacte et exhaustive pour la reddition de comptes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Poursuite de la mise en œuvre de la Politique de réduction des dépenses de fonctionnement (Loi 100) dans le respect des obligations du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pourcentage de réduction des dépenses</li> </ul>

Application des exigences législatives (calendrier de conservation, Loi sur l'accès à l'information et la protection des renseignements personnels, suivi des actions dans le cadre du rapport annuel de gestion, suivi des gestes réalisés dans le cadre du <i>Plan d'action de développement durable 2009-2013</i> et dans le <i>Plan de gestion environnementale</i> , etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Harmonisation de la gouvernance des trois Fonds québécois de recherche en s'inspirant des meilleures pratiques en la matière	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
<p>Objectif deuxième : Favoriser la formation et l'enrichissement professionnels du personnel, et améliorer la qualité de vie au travail pour attirer et motiver un personnel compétent</p>	
<i>Moyens d'action</i>	<i>Indicateurs clés</i>
Poursuite de la réorganisation du travail résultant de l'intégration des services administratifs, ainsi que l'harmonisation des outils de gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées</li> </ul>
Réflexion sur l'élaboration d'un cadre de référence trois Fonds relatif à la reconnaissance, au mieux-être et au perfectionnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ État d'avancement du Programme intégré de reconnaissance, de mieux-être et de perfectionnement Trois Fonds</li> </ul> <p>(Voir <i>Plan d'action en matière de développement durable 2009-2013</i>)</p>
Maintien de pratiques organisationnelles favorisant l'enrichissement professionnel, la santé et le bien-être du personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux de roulement du personnel régulier</li> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul> <p>(Voir <i>Plan d'action en matière de développement durable 2009-2013</i>)</p>
Activités de formation et d'information aux différentes catégories du personnel et stratégies d'encadrement et de relève	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation</li> <li>▪ Nombre et nature des activités de formation et d'information offertes au personnel</li> <li>▪ Nombre de participants aux formations</li> <li>▪ Nombre et nature des actions réalisées en termes d'encadrement, de transfert d'expertises et de relève</li> </ul>

## Budget 2012-2013

### Ressources financières et dépenses

	REVENUS					DÉPENSES	
	Subvention gouvernementale <sup>1</sup>	Autres Revenus <sup>2</sup>	Excédent cumulé utilisé	Ajustement des sommes SQRI <sup>3</sup>	Total des revenus	Budget	
Fonctionnement	3 732 320 \$	7,7%	649 800 \$	207 733 \$		4 589 853 \$	4 589 853 \$
<b>Transfert</b>							
- Bourses	13 638 700 \$	28,1%		135 451 \$		13 774 151 \$	14 274 151 \$
- Bourses / SQRI	4 240 000 \$	8,7%			602 079 \$	4 842 079 \$	4 842 079 \$
- Subventions	25 483 500 \$	52,5%		1 262 413 \$		26 745 913 \$	26 945 913 \$
- Subventions / SQRI	1 450 000 \$	3,0%			46 860 \$	1 496 860 \$	1 496 860 \$
Sous-total transfert (récupération) <sup>4</sup>	44 812 200 \$		0 \$	1 397 864 \$	648 939 \$	46 859 003 \$	47 559 003 \$
Sous-total transfert après récupération	44 812 200 \$		0 \$	1 397 864 \$	648 939 \$	46 859 003 \$	46 859 003 \$
<b>Ressources complémentaires</b>							
- Part des partenaires <sup>5</sup>			5 019 349 \$		0 \$	5 019 349 \$	5 019 349 \$
<b>TOTAL</b>	<b>48 544 520 \$</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 669 149 \$</b>	<b>1 605 597 \$</b>	<b>648 939 \$</b>	<b>56 468 205 \$</b>	<b>56 468 205 \$</b>

- 1 : La subvention gouvernementale inscrite au Livre des crédits pour 2012-2013 est de 49 074 520 \$. Ces montants incluent les crédits supplémentaires pour la SQRI. Cependant, un montant de 530 000 \$ est transféré au FRQNT dans le cadre du programme *Accélération Québec*.
- 2 : Les autres revenus comprennent principalement les contributions des partenaires pour les programmes *Actions concertées* et *Appui aux arts et technologies médiatiques*, et les revenus d'intérêt.
- 3 : La non récurrence des crédits de la SQRI oblige le Fonds à fonctionner avec une enveloppe fermée pour s'assurer de verser au cours des prochaines années les engagements qui ont été générés dans le cadre des présents concours, et ce, dans le but de maintenir une équité intercohorte. L'ajustement positif signifie l'utilisation dans l'année en cours des sommes reçues durant les années antérieures. L'ajustement négatif signifie le report aux années subséquentes des sommes reçues dans l'année en cours.
- 4 : La récupération est estimée sur une base historique et représente principalement les désistements et les reports de versements de bourse et de subvention vers un exercice financier ultérieur.
- 5 : Ce montant représente une estimation de la part des partenaires dans le cadre des programmes *Actions concertées*, *Appui aux arts et technologies médiatiques* et *Bourses en milieu de pratique*, et ce, pour l'année en cours.

# Budget 2012-2013

## Dépenses prévues selon les programmes pour l'exercice 2012-2013

<b>Budget de transfert</b>	
<b>Soutien direct à la relève - Bourses</b>	
Bourses de maîtrise et de doctorat	11 189 784
Bourses de maîtrise et de doctorat - SQRI	3 302 083
Bourse de postdoctorat	2 488 689
Bourse de postdoctorat - SQRI	716 311
Bourse de postdoctorat en recherche-crédation	195 000
Bourses en milieu de pratique - Ministères et Organismes	10 667
Bourses en milieu de pratique - Innovation - SQRI	197 851
Bourses pour stage international - SQRI	412 500
Autres bourses	390 011
Autres bourses - SQRI	213 334
<b>Sous-total</b>	<b>19 116 230</b>
<b>Soutien à la relève - Subventions</b>	
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (volet individuel)	3 869 069
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (volet individuel) - SQRI	234 332
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs-crédateurs	78 514
Bourses d'initiation à la recherche	60 000
Transfert de bourses postdoctorales en subventions de démarrage	30 000
<b>Sous-total</b>	<b>4 271 915</b>
<b>Soutien à l'innovation et à la structuration</b>	
Regroupements stratégiques	6 007 973
Appui à la recherche-crédation	1 004 754
Soutien aux équipes de recherche	11 352 977
Appui aux projets novateurs	150 000
Appui à des collaborations interAgences : FQRSC-ANR	400 265
Dégagement d'enseignement de chercheurs de collège	317 894
Dégagement d'enseignement de chercheurs de collège - SQRI	762 528
<b>Sous-total</b>	<b>19 996 391</b>
<b>Soutien à la recherche dans les domaines d'importance stratégique</b>	
Programme <i>Actions concertées</i> (part du Fonds)	573 933
Programme conjoint avec le MSSS de soutien aux infrastructures de recherche, des instituts et des centres affiliés universitaires	1 560 660
Programme conjoint avec le MSSS de soutien aux infrastructures de recherche, des instituts et des centres affiliés universitaires - SQRI	500 000
Programme conjoint avec le FRSQ et le MSSS de centres recherche interdisciplinaire en réadaptation et en intégration	493 000
Initiatives 3 Fonds	81 000
<b>Sous-total</b>	<b>3 208 593</b>

**Promotion, diffusion et transfert**

Soutien aux revues de recherche et de transfert de connaissances	768 874
Portail électronique Érudit	85 000
Étudiants-chercheurs étoiles	12 000
Projets spéciaux	100 000

Sous-total 965 874

**SOUS-TOTAL BUDGET DE TRANSFERT avant la récupération 47 559 003**

Récupération (700 000)

**SOUS-TOTAL BUDGET DE TRANSFERT 46 859 003**

**Budget de fonctionnement**

Traitements	2 987 026
Autres dépenses visées par la Loi 100	801 256
Autres dépenses non visées par la Loi 100	801 571

**SOUS-TOTAL BUDGET DE FONCTIONNEMENT 4 589 853**

**TOTAL FROSC 51 448 856**

Part des partenaires - Actions concertées 4 852 407

Part des partenaires - Appui aux arts et technologies médiatiques 146 942

Part des partenaires - Bourses 20 000

**TOTAL 56 468 205**