

# **Plan d'action 2013-2014**

**Juin 2013**



## Table des matières

---

Avant-propos .....	5
Le Fonds Société et culture en bref .....	7
Mission.....	7
Vision.....	7
Lever d'intervention .....	7
Les faits saillants 2012-2013 .....	9
Quelques dates .....	9
Quelques chiffres .....	9
Principales réalisations .....	10
Les actions prévues pour 2013-2014 .....	13
Le budget 2013-2014 .....	27



## Avant-propos

---

Depuis sa création en 2001, le Fonds de recherche du Québec - Société et culture (FRQSC) représente un levier confirmé pour l'avancement de la recherche en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL) au Québec. Il a permis non seulement de favoriser les synergies et le réseautage entre les chercheurs issus de différents milieux, mais aussi de soutenir une grande diversité de pratiques et de traditions de recherche, et de faire la promotion de la vitalité et du dynamisme de la recherche dans ses domaines d'intervention. Avec une programmation variée et équilibrée, occupant des créneaux spécifiques tout en misant sur leur complémentarité, les interventions du Fonds sont uniques. Mieux, avec la restructuration des Fonds de recherche en 2011, le FRQSC est appelé, avec les deux autres Fonds, à exercer une influence mobilisatrice majeure dans la communauté universitaire et auprès de ses partenaires.

Le Plan d'action 2013-2014 concrétise l'année de transition entre le Plan stratégique 2010-2013, adopté par le conseil d'administration lors de la séance du 9 avril 2010 et le prochain Plan stratégique 2014-2017 qui sera arrimé à la future Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI). En plus d'exposer un bref bilan de l'année 2012-2013, ce plan présente la feuille de route du Fonds Société et culture pour l'année 2013-2014, à savoir les grands objectifs et les moyens d'action de même que les résultats visés pour la prochaine année.

Le Plan d'action 2013-2014 tient également compte du projet de loi 130 adopté le 1<sup>er</sup> juillet 2011 qui venait restructurer les trois Fonds subventionnaires du Québec. Désormais regroupés sous la bannière « Fonds de recherche du Québec », dirigée par le scientifique en chef, les trois Fonds (Société et culture, Santé, Nature et technologies) conservent cependant leur mandat qui est de promouvoir et de soutenir financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec dans leur secteur respectif. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle auxquels le Québec doit faire face. Ce changement a aussi comme objectif d'améliorer l'efficacité administrative, et ce, en conformité avec les meilleures pratiques de gouvernance et les principes de développement durable. C'est pourquoi les actions visant à augmenter les synergies interFonds et l'intégration des services administratifs sont bien présentes dans le Plan d'action 2013-2014. Finalement, ce plan d'action annuel tient compte de la loi 100 visant à limiter l'augmentation des dépenses de l'État.



## Le Fonds de recherche du Québec - Société et culture en bref

### Mission

Le Fonds de recherche du Québec – Société et culture est un organisme subventionnaire qui a pour mission de:

- **Promouvoir** l'excellence et **aider financièrement** le développement de la recherche en sciences sociales et humaines, en arts et en lettres (SSHAL).
- **Contribuer** à la diffusion des connaissances et à la formation des chercheurs dans tous les domaines de la recherche reliés aux sciences sociales et humaines, aux arts et aux lettres.
- **Établir** les partenariats nécessaires à l'avancement des connaissances scientifiques portant sur des problématiques sociétales et faciliter les regroupements de chercheurs.

### Vision

- **Assurer** le maintien et favoriser la cohésion et le développement d'un système de recherche dynamique, novateur et performant en SSHAL, en misant sur l'excellence, les synergies et l'ouverture sur le monde.
- **Être** un modèle de référence en matière d'évaluation scientifique et de service à la communauté de la recherche et à ses partenaires.

### Levier d'intervention

Le principal levier d'intervention du FRQSC est l'offre de bourses et de subventions dans le cadre de programmes qui ont leurs visées propres, des conditions d'admissibilité particulières, des critères d'évaluation adaptés et des modalités de financement en lien avec leurs objectifs. Le Fonds accorde des bourses et des subventions à l'issue d'un processus concurrentiel qui repose sur l'évaluation scientifique par les pairs.

L'ensemble de la programmation du Fonds s'articule autour de quatre axes :

- **La relève** : soutien direct aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles, aux postdoctorants et au démarrage de carrière, et appui indirect à la formation à la recherche à travers des subventions de projets, d'équipes ou de regroupements stratégiques.
- **L'innovation et la structuration** : soutien à des groupes de chercheurs de tailles et de configurations différentes qui approfondissent des thèmes de recherche ou à des initiatives de recherche dans des créneaux d'innovation et de création.
- **La recherche dans les domaines d'importance stratégique** : soutien au maillage et à l'établissement de partenariats pour répondre aux préoccupations et besoins de recherche de divers milieux d'application, de décision, d'intervention et de pratique.
- **La valorisation et la diffusion de la recherche** : soutien direct à des revues de recherche et de transfert de connaissances, et appui indirect à la diffusion, au transfert et au rayonnement de l'expertise québécoise par l'intermédiaire des bourses et subventions.





## Les faits saillants 2012-2013

---

### Quelques dates

- Adoption le 1<sup>er</sup> juillet 2011 du projet de loi 130 visant à restructurer certains organismes gouvernementaux, dont les trois Fonds subventionnaires du Québec.
- 2<sup>e</sup> année du scientifique en chef à la direction du Fonds de recherche du Québec (FRQ).
- Nomination du directeur scientifique du FRQSC le 2 février 2012 et arrivée en poste le 1<sup>er</sup> mai 2012.
- Mise en place en 2012-2013 du nouveau mode de gouvernance et création de quatre comités statutaires du conseil d'administration (gouvernance, vérification, programmes, éthique et intégrité scientifique).

### Quelques chiffres

#### **49 557 361 M\$ en dépenses globales de transfert**

16 853 794 M\$ accordés en **bourses et stages**

32 703 567 M\$ accordés en **subventions** de fonctionnement et d'équipement pour la réalisation des activités de recherche, des projets spéciaux et pour la diffusion des connaissances

#### Un soutien financier à :

- 1 129** étudiants à la maîtrise et au doctorat
- 321** nouveaux professeurs-chercheurs et nouveaux professeurs chercheurs-créateurs
- 147** stagiaires postdoctoraux
- 115** équipes de recherche regroupant **1 475** chercheurs (dont **881** membres réguliers)
- 38** chercheurs de collègue
- 33** revues de recherche et de transfert des connaissances
- 28** regroupements stratégiques rassemblant **1 749** chercheurs (dont **1 168** membres réguliers)
- 23** projets de recherche-crédation
- 22** actions concertées menées essentiellement avec des partenaires publics, sur des thématiques variées, dans des domaines d'importance stratégique pour le Québec
- 12** Étudiants-chercheurs étoiles
- 10** centres affiliés universitaires (**6**) et instituts universitaires (**4**)
- 8** projets de collaboration franco-québécois
- 5** projets en arts et technologies médiatiques
- 5** projets novateurs de recherche

## **Principales réalisations**

- Proportion du budget consacrée à la relève autour de 43 % incluant les crédits de la SQRI
- Maintien de la mesure d'accroissement du soutien aux bourses d'excellence, tel que prévu par la SQRI, et maintien des taux de succès autour de 30 %
- Maintien du *concours Étudiants-chercheurs étoiles* visant la promotion de carrières en recherche et tenue de rencontres avec les lauréats pour une présentation de leur recherche : 5 à 7 avec le Fonds et les organismes de promotion de la science, cérémonie officielle de remise des Prix du Québec 2012, colloque de l'Acfas sur *Le goût de faire la science*
- Réalisation d'un état de la question sur la formation au Québec et ailleurs dans le monde en vue d'une journée de réflexion sur la formation à la recherche
- Suivi des boursiers et documentation de l'impact de la bourse. Entre autres :
  - 93 % des boursiers considèrent que la bourse du Fonds a été un facteur important dans la poursuite de leur programme de formation
  - 83 % des répondants ont à leur actif une moyenne de 4 publications ou présentations découlant des activités de recherche liées à leur bourse
  - La bourse du Fonds représente 70 % de l'ensemble des revenus du candidat
  - 90 % des heures de travail effectuées par un boursier dans le cadre d'un emploi rémunéré sont liées à sa formation
- Suivi de la performance des nouveaux chercheurs financés au chapitre des retombées. Entre autres :
  - Supervision de 3,3 étudiants par nouveau chercheur
  - Plus de 60 % des nouveaux chercheurs ont établi des collaborations avec des chercheurs de l'extérieur du Québec, principalement avec des chercheurs du reste du Canada, de la France et des États-Unis
  - Plus de 40 % des nouveaux chercheurs ont établi des partenariats de recherche, principalement dans le secteur de l'éducation et de l'enseignement supérieur
  - Outre une diffusion très active des résultats auprès de leurs pairs, 24 % des nouveaux chercheurs ont diffusé leurs résultats dans les médias et 29 % ont réalisé des activités de transfert de connaissances auprès de milieux utilisateurs potentiels, principalement dans les secteurs de l'éducation et de la santé
- Maintien de l'appui à des ensembles de recherche performants sur un vaste éventail d'objets de recherche
  - Des groupes de recherche dynamiques en termes de collaborations de type :
    - Interétablissement (moyenne de 7 établissements par regroupement et de 3,5 établissements par équipe)
    - Interordre (collèges-universités)
    - National et international (plus de 10 % des collaborateurs proviennent du Canada ou d'ailleurs)
    - Intermilieu (milieux de pratique, ministères)
    - Intersectoriel (12 regroupements déclarent que leur demande engage plus d'un secteur de recherche alors qu'on compte 4 équipes dans le même cas)
  - Des groupes de recherche dynamiques en termes de formation à la recherche et un soutien financier substantiel aux étudiants et stagiaires postdoctoraux intégrés dans leurs activités de recherche
    - 1,1 M\$ des subventions accordées aux regroupements allouées aux étudiants et stagiaires postdoctoraux
    - 4,3 M\$ des subventions accordées aux équipes allouées aux étudiants et stagiaires postdoctoraux

- Révision majeure du programme *Regroupements stratégiques* et remaniement substantiel de l'application informatique eRegroupement en vue du prochain concours : processus d'évaluation de la lettre d'intention, critères d'évaluation, décompte des réalisations des regroupements dans eRegroupement, révision de la notion de pôle pour celle de réseau, intégration des vocations dans la mission de base au lieu d'être optionnelles, modalités d'attribution des fonds pour le volet interrégional, simplification et allègement de l'application eRegroupement
- Suivi de l'impact des changements apportés au programme *Soutien aux équipes de recherche*, notamment en termes d'effets sur la demande, le financement, la composition des équipes, le processus d'évaluation
- Mise en place d'un chantier de réflexion sur l'avenir du soutien à l'édition scientifique en langue française et à la publication dans le contexte des nouveaux modes de diffusion et de l'accès libre
- Bilan détaillé du programme *Appui à des collaborations inter-Agences FRQSC-ANR* en vue d'une nouvelle édition du programme ou d'autres collaborations avec des agences de soutien à la recherche à vocation similaire (nombre de demandes, taux de succès, montants engagés, processus d'évaluation, mode de gestion et de collaboration avec l'ANR). Principales conclusions :
  - Cette initiative est bienvenue en raison de son potentiel de renforcement de collaborations ou de liens existants entre des chercheurs québécois et français
  - Il s'agit d'un programme sous forme d'appels à projets peu présent dans l'offre de programmes du Fonds
  - Cette collaboration avec l'ANR est à poursuivre, mais elle devra tenir compte des pistes d'amélioration suggérées par le bilan, notamment le processus d'évaluation et le mode de gestion (recrutement des évaluateurs, critères, outils d'évaluation, etc.)
  - En raison du faible taux de succès (8 %) pour ce premier concours, le Fonds devra disposer de sommes suffisantes pour répondre aux besoins de collaboration exprimés par la communauté de la recherche
- Actualisation du bilan décennal des actions du Fonds en matière de recherche-crédation et organisation d'un colloque dans le cadre du 80<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas sur le paradigme, les particularités et l'avenir de la recherche-crédation
  - La notion de recherche-crédation (RC) proposée par le Fonds demeure encore aujourd'hui une référence et est bien accueillie dans le milieu universitaire
  - La richesse de la démarche de recherche-crédation est qu'elle engage une pluralité de thématiques, réunit une multitude d'acteurs qui ont des pratiques de recherche et d'art très diversifiées et dans plusieurs milieux, et jette un nouvel éclairage sur les enjeux de la recherche dans les domaines des arts et de la culture
  - Le colloque de l'Acfas a été une occasion pour le Fonds de réfléchir avec les chercheurs-crédateurs et les chercheurs sur les retombées de cette démarche sur la culture et l'enseignement universitaires, sur la conceptualisation des rapports entre art et science, et le développement d'initiatives intersectorielles
  - L'exploration de nouvelles actions pour encourager des collaborations et des synergies entre les créateurs et les chercheurs issus de milieux et secteurs différents ont amené le Fonds à proposer un pôle intersectoriel de recherche conjuguant art, culture et mieux-être dans le cadre d'un mémoire déposé à l'Acfas en vue de l'élaboration de la nouvelle PNRI, et, par la suite, à organiser un forum de réflexion sur le même thème en vue d'alimenter les Assises de la recherche organisées par le MESRST

- Lancement de cinq nouveaux concours dans le cadre des actions concertées et suivi de plus d'une centaine de projets par l'organisation de 31 rencontres regroupant partenaires et chercheurs et de huit activités de transfert des connaissances aux potentiels utilisateurs des résultats de la recherche
- Promotion et mise en valeur de la recherche en SSHAL et de ses retombées : 22 capsules scientifiques, bonification de la section *Web Les fruits de la recherche en partenariat*, diffusion de la 8<sup>e</sup> édition de la revue *Recherches Innovations*, élaboration d'une vitrine Web sur les retombées de la recherche intitulée « Le Québec en recherche »
- Mise en œuvre des actions annoncées en 2012-2013 dans le Plan d'action en matière de transfert des connaissances 2009-2014. Entre autres : l'évaluation de la vocation optionnelle encourageant le « Rapprochement recherche-société » du programme *Regroupements stratégiques*, la diffusion de résultats de recherche en matière de transfert et d'utilisation des connaissances dans les domaines couverts par le Fonds et la poursuite des activités de transfert de connaissances dans le cadre du programme *Actions concertées* (atelier, visioconférence sur plusieurs sites de différentes régions)
- Poursuite de la mise en œuvre du Plan d'action de développement durable, actualisation du plan (en raison de la prolongation de la mise en œuvre de la Stratégie gouvernementale de développement durable pour une période de deux ans) et intégration d'une action liée à l'Agenda 21 de la culture du Québec
- Organisation et tenue de chantiers de réflexion sur de grands projets intersectoriels : Forum sur les sciences de la vie, Journée sur la recherche nordique, Table ronde sur la recherche en éthique, Forum Innover pour mieux vieillir ensemble et Forum Art, Culture et Mieux-être
- Consultations de la communauté de la recherche et les partenaires du Fonds pour obtenir leur avis sur ses actions, notamment dans le cadre de nouvelles initiatives intersectorielles, de la stratégie d'internationalisation et de la démarche de planification stratégique (sondage Web)
- Échanges avec les acteurs du milieu de la recherche sur leurs visions et préoccupations en matière de développement de la recherche et de la formation (tournée des universités et de quelques collègues par le directeur scientifique au cours de l'automne 2012 et de l'hiver 2013, forums de discussions, etc.)
- Rôle-conseil auprès du gouvernement en regard de la promotion et du financement de la recherche en SSHAL dans le cadre de la préparation de la future Politique nationale de la recherche et de l'innovation (mémoire dans le cadre de l'Acfas; consultation de la communauté scientifique sur le Web recueillant plus de 2 400 réponses, dont plus de 700 en SSHAL; énoncé de vision de la future PNRI; participation aux Assises de la recherche; préparation de la Journée de réflexion sur la formation à la recherche, etc.)
- Préparation du prochain Plan stratégique 2014-2017
- Participation aux travaux de refonte du CV commun canadien et adhésion des Fonds à la nouvelle version
- Suivi des recommandations émises dans le *post mortem* sur l'application eRegroupement en prévision du prochain concours de 2013
- Poursuite des travaux d'intégration et d'optimisation des services administratifs des trois Fonds
- Poursuite des travaux d'harmonisation de la gouvernance des trois Fonds québécois de recherche en s'inspirant des meilleures pratiques en la matière
- Élaboration d'un plan d'action en réponse aux recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'optimisation des ressources

## Les actions prévues pour 2013-2014

### ORIENTATION 1 — DÉVELOPPEMENT DE LA BASE DE RECHERCHE

*Répondre adéquatement aux besoins de la communauté de la recherche en SSHAL, et assurer le développement et la pérennité d'un système de recherche dynamique, novateur et performant*

#### Axe d'intervention 1.1 — Formation et relève scientifique

Objectif 1 : Favoriser le développement d'une relève polyvalente et qualifiée en nombre suffisant dans tous les domaines des SSHAL

Moyens d'action	Indicateurs
Maintien des enveloppes dédiées aux programmes de bourses de maîtrise, de doctorat et de postdoctorat, et au programme de nouveaux professeurs-chercheurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Part et montant de l'investissement du Fonds consacré à la relève</li> <li>▪ Taux de succès dans les programmes de relève</li> <li>▪ Nombre de bourses accordées selon le niveau d'études</li> <li>▪ Nombre de nouveaux professeurs-chercheurs financés</li> </ul>
Ajustements aux programmes en complémentarité avec les interventions du CRSH en matière de relève	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi de la performance des étudiants québécois aux concours fédéraux (taux de succès et part du financement obtenu par les étudiants québécois)</li> <li>▪ Nombre et nature des rencontres et initiatives avec le CRSH</li> </ul>

Objectif 2 : Assurer à ses boursiers un soutien adéquat et adapté aux réalités d'aujourd'hui

Moyens d'action	Indicateurs
Exploration d'initiatives visant à soutenir les étudiants intégrés dans les activités de recherche de groupes, équipes ou regroupements financés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités ou nombre d'étudiants financés dans des groupes, équipes ou regroupements</li> <li>▪ Domaines couverts</li> </ul>
Exploration d'initiatives visant à soutenir les étudiants intégrés dans les activités de recherche de groupes, équipes ou regroupements financés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités ou nombre d'étudiants financés dans des groupes, équipes ou regroupements</li> <li>▪ Domaines couverts</li> </ul>

Objectif 3 : Favoriser la formation et l'acquisition d'expériences et de compétences en recherche

Moyens d'action	Indicateurs
Maintien de mesures visant à initier les étudiants de premier cycle à la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants récipiendaires</li> <li>▪ Domaines couverts</li> </ul>
Suivi de la Journée de réflexion sur la formation à la recherche et exploration de pistes d'action sur le type de soutien à apporter aux étudiants	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>

<b>Objectif 4 :</b> Contribuer à maintenir l'avantage des boursiers sur le plan de la réussite académique par rapport à l'ensemble des étudiants québécois aux cycles supérieurs	
Moyens d'action	Indicateurs
Suivi périodique des boursiers du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux de diplomation des boursiers de maîtrise et de doctorat</li> <li>▪ Durée moyenne des études de maîtrise et de doctorat</li> <li>▪ Taux d'emploi et lien emploi-études</li> <li>▪ Proportion des boursiers faisant partie d'un groupe de recherche établi</li> </ul>
<b>Objectif 5 :</b> Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des meilleurs nouveaux professeurs-chercheurs dans les universités québécoises et le démarrage de leur carrière	
Moyens d'action	Indicateurs
Suivi périodique de la performance des nouveaux chercheurs et chercheurs-créateurs au chapitre des réalisations et du financement obtenu	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des demandes financées</li> <li>▪ Taux de réussite</li> <li>▪ Domaines couverts</li> <li>▪ Nombre et nature des réalisations scientifiques et des collaborations; financement obtenu d'autres sources</li> </ul>
<b>Axe d'intervention 1.2 — Soutien à l'excellence en recherche</b>	
<b>Objectif 1 :</b> Continuer à soutenir des entités de recherche sur un vaste éventail d'objets de recherche	
Moyens d'action	Indicateurs
Maintien de l'appui à des groupes de recherche performants et suivi de la performance des équipes et des regroupements financés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des regroupements et des équipes financés (secteurs, domaines, subvention moyenne, nombre d'étudiants formés, nombre de chercheurs, participation des chercheurs à des regroupements stratégiques, nombre de collaborations hors Québec, financement obtenu d'autres sources, effet de levier, etc.)</li> </ul>

<p>Suivi de la performance des programmes</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suivi des actions du Fonds en matière de recherche-création</li> <li>• Suivi de l'évolution de la situation des femmes dans les programmes d'aide financière du Fonds</li> <li>• Suivi des taux de recommandation et de financement dans les programmes de subventions (par domaine, par établissement, par année)</li> <li>• �volution de la demande et de l'offre dans les programmes de bourses</li> <li>• Exploitation des données contenues dans le <i>Portrait des activités du Fonds</i> (PAF)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des chercheurs-créateurs financés (subvention moyenne, nombre d'étudiants formés, nombre et type de collaborations avec les artistes professionnels, financement obtenu d'autres sources, etc.)</li> <li>▪ Part des femmes parmi les candidats aux programmes d'aide financière / Taux de succès des candidates</li> <li>▪ Distribution représentative des domaines de recherche et des établissements dans les octrois</li> <li>▪ Absence de fluctuation importante dans les taux annuels de financement</li> <li>▪ Nombre, nature et portée des tableaux de bord produits</li> </ul>
<p>Suivi des modifications apportées au programme <i>Soutien aux équipes de recherche</i> (effet sur la demande et le financement, analyse de la composition des équipes, etc.)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ état d'avancement des travaux</li> </ul>
<p>Révision de la politique d'évaluation des programmes et mise en œuvre d'une première évaluation externe de la programmation</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ état d'avancement des travaux</li> </ul>
<p>Objectif 2 : Susciter le développement de la recherche autour de thématiques nouvelles, porteuses ou émergentes, d'approches ou de pratiques inédites de recherche</p>	
<p>Moyens d'action</p>	<p>Indicateurs</p>
<p>Exploration de mesures ou d'initiatives incitant à l'innovation en recherche</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<p>Maintien des programmes dédiés à la recherche-création et du programme <i>Appui aux projets novateurs</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des demandes financées</li> </ul>
<p>Objectif 3 : Assurer un suivi auprès des groupes de recherche dont les travaux nécessitent des espaces, des équipements ou des installations majeures</p>	
<p>Moyens d'action</p>	<p>Indicateurs</p>
<p>Poursuite des travaux du comité interFonds sur le fonctionnement et le financement de plateformes, d'équipements ou d'installations majeures en vue, notamment, d'un meilleur arrimage des interventions des Fonds avec celles du MESRST et de la FCI</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>

### Axe d'intervention 1.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances

Objectif 1 : Accentuer les efforts de promotion de la recherche en SSHAL en mettant l'accent sur les résultats et les retombées

Moyens d'action	Indicateurs
Révision du programme <i>Revue de recherche et de transfert de connaissances</i> en regard des orientations de la prochaine planification stratégique et du soutien à l'édition scientifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>État d'avancement des travaux</li> </ul>
Développement, bonification et diversification des vitrines dédiées à la recherche (diffusion par le Web de résumés et de résultats de recherche financés par le Fonds, promotion des rapports de recherche découlant des actions concertées et des nouveaux chercheurs, mise en valeur des infrastructures soutenues par le Fonds, mise en valeur de la recherche et de ses résultats par le biais des médias sociaux, etc.)  (Cf. : Plan d'action en matière de transfert des connaissances 2011-2014 - PATC : action récurrente)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, portée et nature des actions réalisées</li> <li>Nombre et diversité de nouvelles initiatives</li> </ul>
Maintien de la production d'une édition annuelle de la revue <i>Recherches Innovations</i> (Cf. : PATC : action récurrente)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stabilité de la fréquence de parution de la revue</li> </ul>
Poursuite des activités de mise en valeur de la recherche et exploration de nouveaux outils de diffusion Web (Voir aussi la rubrique ci-dessus : Développement, bonification et diversification des vitrines dédiées à la recherche)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Objectif 2 : Faire la promotion de la formation aux études supérieures, d'une carrière en SSHAL et de la relève	
Moyens d'action	Indicateurs
Poursuite du concours <i>Étudiants-chercheurs étoiles</i> (ECE) visant la promotion de carrières en recherche et promotion des lauréats au concours ECE	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et profil des candidatures</li> </ul>
Objectif 3 : Promouvoir les bonnes pratiques en éthique et intégrité scientifique	
Moyens d'action	Indicateurs
Bonification de la section <i>Éthique de la recherche</i> du site Web du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>



<p>Poursuite du soutien au comité statutaire du C.A. sur l'éthique et l'intégrité scientifique, notamment sur les dossiers suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actualisation des normes ou balises éthiques du Fonds pour la recherche en partenariat</li> <li>• Poursuite des travaux visant à définir une politique d'intégrité trois Fonds</li> <li>• Poursuite de la réflexion sur le soutien du Fonds au libre accès aux résultats de recherche</li> <li>• Poursuite de la réflexion visant à élaborer une entente entre le Fonds et les établissements d'enseignement supérieur</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<p>Objectif 4 : Diversifier les publics cibles des retombées de la recherche (milieux académique, public, parapublic, communautaire, etc.) et développer des partenariats de diffusion grand public pour rendre davantage visibles les retombées de la recherche en SSHAL</p>	
Moyens d'action	Indicateurs
<p>Collaboration à des projets visant le grand public (émissions de télévision, médias papier et électroniques, événements, etc.) pour la mise en valeur des résultats de la recherche en SSHAL</p> <p><i>(Cf. : PATC : action récurrente)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et diversité des collaborations avec les organismes dédiés à la diffusion</li> </ul>
<p>Élaboration d'une initiative visant à soutenir le journalisme scientifique</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<p>Objectif 5 : S'associer davantage avec des groupes spécialisés dans le transfert des connaissances et la diffusion, en vue de favoriser l'appropriation des connaissances par les milieux visés</p>	
Moyens d'action	Indicateurs
<p>Collaboration avec des groupes spécialisés dans le transfert des connaissances ou des organismes dédiés à la diffusion</p> <p><i>(Cf. : PATC : action récurrente)</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et diversité des collaborations avec les groupes spécialisés en matière de transfert</li> </ul>

## **ORIENTATION 2 — MAILLAGES INTERMILIEUX, INTERSECTORIELS ET INTERNATIONAUX**

***Encourager les synergies et le réseautage entre les chercheurs issus de différents milieux et secteurs de recherche et accroître les collaborations et la mobilité internationales***

### **Axe d'intervention 2.1 — Formation et relève scientifique**

**Objectif 1 :** Encourager la formation dans une perspective multidisciplinaire

Moyens d'action	Indicateurs
Offre de bourses par l'entremise d'un nouveau programme de recherche sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques et sociaux liés aux nanotechnologies (NE <sup>3</sup> LS)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants récipiendaires</li> <li>▪ Nombre et portée des activités de promotion du programme</li> </ul>
Offre de bourses à des étudiants dans le cadre d'actions concertées travaillant dans une perspective multidisciplinaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants</li> <li>▪ Nombre d'actions concertées</li> <li>▪ Domaines et disciplines couverts</li> </ul>

**Objectif 2 :** Stimuler la mobilité des étudiants

Moyens d'action	Indicateurs
Octroi de bourses d'excellence à des étudiants étrangers afin de les inciter à venir compléter une formation universitaire de haut niveau au Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants boursiers (niveau d'études, domaine, sexe, pays d'origine)</li> </ul>
Offre de bourses ciblées à des étudiants québécois aux cycles supérieurs pour des stages de recherche internationaux (via les Regroupements stratégiques financés)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants stagiaires québécois</li> <li>▪ Durée moyenne des stages</li> <li>▪ Coût moyen des stages</li> </ul>
Offre d'une allocation aux regroupements stratégiques financés pour couvrir les frais d'accueil d'étudiants étrangers aux cycles supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et profil des étudiants stagiaires étrangers</li> <li>▪ Durée moyenne des stages</li> <li>▪ Coût moyen des stages</li> </ul>

### **Axe d'intervention 2.2 — Soutien à l'excellence en recherche**

**Objectif 1 :** Développer des synergies entre chercheurs issus de différents secteurs et de divers milieux (universités, collèges, industries, ministères, organismes de liaison et de transfert)

Moyens d'action	Indicateurs
Maintien de l'appui au dégagement d'enseignement des chercheurs de collège (CHC) intégrés dans des projets, des équipes ou des regroupements financés	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de chercheurs de collège dans les projets, équipes ou regroupements financés</li> <li>▪ Nombre de dégagements et de suppléments statutaires pour les CHC</li> </ul>
Exploration de mesures spécifiques pour les chercheurs de collège et d'autres catégories de chercheurs (chercheurs praticiens, chercheurs d'établissement, chercheurs gouvernementaux, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>

<b>Objectif 2 :</b> Favoriser le développement d'objets de recherche se situant à l'interface des trois Fonds de recherche québécois	
Moyens d'action	Indicateurs
Poursuite des travaux du comité interFonds pour soutenir et promouvoir la recherche intersectorielle, notamment sur les changements démographiques, le développement durable et l'identité québécoise	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Renforcement des partenariats interFonds pour des programmes de recherche et d'innovation dans les domaines prioritaires, notamment : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Poursuite des programmes et des initiatives interFonds</li> <li>• Développement d'ententes et de nouveaux programmes interFonds sur des thématiques de recherche communes</li> <li>• Tenue de forums de réflexion ou d'activités sur des enjeux intersectoriels et suivi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> <li>▪ Nombre de programmes intersectoriels de recherche impliquant au moins deux Fonds</li> <li>▪ Nombre de projets, d'équipes et de regroupements intersectoriels financés</li> </ul>
Révision des <i>Règles générales communes</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<b>Objectif 3 :</b> Encourager et accroître les collaborations entre les chercheurs du Québec et leurs collègues du reste du Canada et de l'étranger	
Moyens d'action	Indicateurs
Poursuite des travaux du comité interFonds pour élaborer une stratégie d'internationalisation de la recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Développement de projets pilotes (style ANR) et des ententes de collaboration avec des organismes à vocation similaire au Canada et à l'international (CRSH, ANR, Flandre, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des ententes conclues ou en développement avec des organismes de soutien à la recherche au Canada et ailleurs</li> </ul>
<b>Axe d'intervention 2.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances</b>	
<b>Objectif 1 :</b> Favoriser le partage d'expériences et de pratiques de recherche entre des chercheurs issus de secteurs différents	
Moyens d'action	Indicateurs
Incitation auprès des chercheurs et des milieux de pratique pour collaborer étroitement dans le déroulement des activités de diffusion <i>Voir aussi axe 3.3, objectif 1, action se rapportant à la mise en œuvre d'initiatives du Fonds pour susciter et capter de nouvelles thématiques de recherche ou des questions à haute pertinence sociale dans le cadre du programme Actions concertées (Cf. : PATC : action récurrente)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> <li>▪ Nombre de chercheurs impliqués</li> <li>▪ Domaines et secteurs couverts</li> </ul>
Exploration de stratégies de diffusion pour accroître la visibilité de travaux de recherche rassemblant des chercheurs issus de secteurs différents <i>Voir axe 1.3, objectif 1 et moyen d'action se rapportant à la poursuite des activités de mise en valeur et l'exploration de nouveaux outils de diffusion Web (Cf. : PATC : action récurrente)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>

Objectif 2 : Favoriser le rayonnement de la recherche québécoise en SSHAL au Canada et sur la scène internationale	
Moyens d'action	Indicateurs
Adaptation et traduction des capsules scientifiques Web et diffusion proactive au Canada et à l'étranger <i>Voir axe 1.3, objectif 1 et moyen d'action se rapportant au développement, à la bonification et à la diversification des vitrines dédiées à la recherche (Cf. : PATC: action récurrente)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature et portée du matériel produit</li> </ul>
Promotion des revues québécoises financées par le Fonds auprès des chercheurs à l'extérieur du Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>

### **ORIENTATION 3 — DIALOGUE SCIENCE ET SOCIÉTÉ**

***Encourager l'investissement dans des problématiques sociétales d'envergure, susciter de nouveaux objets d'étude ayant une pertinence sociale et miser sur un rapprochement recherche et société***

#### **Axe d'intervention 3.1 — Formation et relève scientifique**

Objectif 1 : Répondre à des besoins particuliers de formation dans des thématiques nouvelles ou stratégiques pour le Québec	
Moyens d'action	Indicateurs
Bourses dans le cadre de nouvelles thématiques ou de nouveaux partenariats	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bourses</li> <li>Diversité des thématiques et des partenariats</li> </ul>
Objectif 2 : Favoriser l'acquisition de compétences et d'expériences en recherche dans des domaines ou des sujets prioritaires pour des milieux de pratique	
Moyens d'action	Indicateurs
Augmentation du nombre de nouvelles bourses <i>BMP-Innovation</i> et de nouvelles bourses <i>Accélération Québec</i> qui offre des stages courts en entreprise pour les étudiants de cycles supérieurs	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bourses <i>BMP-Innovation</i> et profil des boursiers (domaine, sexe, niveau d'études, type d'entreprise)</li> <li>Nombre de bourses <i>Accélération Québec</i> et profil des boursiers (domaine, sexe, niveau d'études, type d'entreprise)</li> </ul>
Relance et promotion du programme <i>BMP-Innovation</i> formule élargie (ouverture aux organisations des secteurs publics, excepté les ministères et parapublics)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Date d'implantation du programme <i>BMP-Innovation</i> formule élargie</li> <li>Nombre et portée des activités de promotion</li> <li>Diversification des milieux de pratique</li> </ul>

### Axe d'intervention 3.2 — Soutien à l'excellence en recherche

Objectif 1 : Favoriser la concertation autour de préoccupations de recherches orientées vers de grandes problématiques sociétales

Moyens d'action	Indicateurs
Développement de nouvelles actions concertées et maintien de l'effet de levier (part des partenaires pour chaque dollar investi par le Fonds)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre d'appels de propositions en partenariat lancés</li> <li>▪ Nombre de projets de recherche orientée financés</li> <li>▪ Nombre et type de partenaires impliqués</li> <li>▪ Diversification des thématiques</li> <li>▪ Effet de levier du programme AC</li> </ul>

### Axe d'intervention 3.3 — Promotion de la recherche et transfert des connaissances

Objectif 1 : Mettre de l'avant le rôle central des SSHAL dans la compréhension des grandes problématiques sociétales

Moyens d'action	Indicateurs
Mise en œuvre d'initiatives de la part du Fonds pour susciter et capter de nouvelles thématiques de recherche ou des questions de grande pertinence sociale dans le cadre du programme <i>Actions concertées</i> (Cf. : PATC : action prévue 2011-2014)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre, nature et diversité des initiatives de valorisation mises en place</li> <li>▪ Diversification des publics cibles</li> </ul>

Objectif 2 : Jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de partenariats et de collaborations entre chercheurs, décideurs et utilisateurs de connaissances

Moyens d'action	Indicateurs
Collaboration avec des groupes spécialisés dans le transfert des connaissances (OLTIS, CCTT, CLIPP, CTREQ, etc.)  <i>Voir axe 1.3, objectif 5 visant à s'associer davantage avec des groupes spécialisés dans le transfert de connaissance et la diffusion, en vue de favoriser l'appropriation des connaissances par les milieux visés; Cf. : PATC : action prévue 2011-2014)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des collaborations mises en place</li> <li>▪ État d'avancement des travaux</li> </ul>
Exploration de moyens d'impliquer les milieux ou organismes utilisateurs dans la production de connaissances	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et diversité des partenaires ou collaborateurs impliqués (décideurs, milieux utilisateurs, etc.)</li> </ul>
Élaboration et adoption d'une stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche du Québec	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>

**UNE ORGANISATION PERFORMANTE**

**Conserver un rôle de chef de file en matière de service et d'appui à la communauté de la recherche et à ses partenaires, d'expert au chapitre de l'évaluation, d'acteur-clé dans sa capacité d'anticipation et d'adaptation à l'environnement de recherche**

<b>Axe d'intervention 4.1 — Service et appui à la communauté de la recherche</b>	
<b>Objectif 1 :</b> Accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté de la recherche	
Moyens d'action	Indicateurs
Révision périodique, bonification et simplification des formulaires de demande d'aide financière pour alléger la tâche des utilisateurs externes et internes (formulaires de demande, extranets, rapports finaux, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> <li>▪ Taux de satisfaction par l'entremise des formulaires de demande</li> </ul>
Poursuite de la refonte du site Web du Fonds en lien avec celle des sites Web des deux autres Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<b>Objectif 2 :</b> Améliorer les services informationnels et transactionnels informatisés	
Moyens d'action	Indicateurs
Développement et enrichissement en continu des interfaces informationnelles (Répertoire de la recherche subventionnée, PAF, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite des travaux d'amélioration de l'application eRegroupement : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diminution des informations requises et simplification de la saisie à la demande des programmes et des utilisateurs</li> <li>• Suivi des recommandations émises dans le cadre du <i>post mortem</i> de l'application</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Implantation de la nouvelle version du CV commun canadien, participation aux travaux de refonte du CV commun canadien et à l'évaluation de son impact pour la clientèle et les systèmes informatiques	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite des travaux d'arrimage et d'intégration des systèmes d'information, validation et mise en œuvre les orientations informatiques des Fonds de recherche	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<b>Objectif 3 :</b> Promouvoir une culture de consultation et d'échange sur les décisions et les orientations stratégiques du Fonds de même que son offre de programmes	
Moyens d'action	Indicateurs
Diffusion d'information sur les orientations et les programmes du Fonds (évolution, changements apportés, nouveaux programmes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des informations diffusées</li> <li>▪ Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>

Production et diffusion du matériel promotionnel, d'information et d'accompagnement sur les programmes (fiches des programmes, guides, etc.)	Nombre et nature du matériel produit
Contribution à l'engagement du Québec à devenir un gouvernement ouvert	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Rencontres périodiques et consultations avec les chercheurs, les étudiants et les administrateurs universitaires, comités d'usagers et des utilisateurs, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> <li>▪ Nombre et éventail des personnes rejointes</li> </ul>
Consultations de la communauté de la recherche et des partenaires du Fonds pour obtenir leur avis sur ses actions, notamment dans le cadre des grands projets intersectoriels	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<b>Axe d'intervention 4.2 — Expertise en matière d'évaluation et de suivi</b>	
Objectif 1 : Mettre à profit l'expertise de pointe du Fonds en matière d'évaluation scientifique	
Moyens d'action	Indicateurs
Poursuite des mandats d'évaluation scientifique et de gestion de programmes pour le compte de ministères et d'organismes	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre de ministères ou organismes ayant fait appel à l'expertise du Fonds</li> <li>▪ Nombre de mandats d'évaluation scientifique et gestion de programmes confiées au Fonds et nombre de dossiers traités</li> </ul>
Objectif 2 : Contribuer à la cohésion et au suivi du système québécois de recherche et d'innovation	
Moyens d'action	Indicateurs
Rôle-conseil du Fonds auprès du gouvernement en regard de la promotion et du financement de la recherche en SSHAL dans le cadre de la préparation de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation (PNRI) et de sa mise en oeuvre	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Finalisation et adoption du Plan stratégique 2014-2017 du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Suivi de l'évolution du contexte de la recherche, notamment à l'égard de : <ul style="list-style-type: none"> <li>• La situation des femmes dans les programmes de financement respectifs</li> <li>• La performance des étudiants québécois dans les programmes de bourses du fédéral</li> <li>• La recherche québécoise en développement durable à partir de l'indicateur sur les publications scientifiques en la matière</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suivi de l'évolution des femmes : voir indicateurs mentionnés à la section 1.2 du document</li> <li>▪ Suivi de la performance des étudiants québécois aux concours fédéraux : voir indicateurs mentionnés à la section 1.1 du document</li> <li>▪ État d'avancement du portrait de la recherche québécoise en développement durable</li> </ul>

Poursuite de l'amélioration continue des indicateurs de performance du Fonds : <ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation des besoins d'indicateurs de performance et priorisation</li> <li>Mise en place d'un mécanisme de suivi des boursiers afin de documenter l'impact des bourses à l'image de la <i>Relance</i> du MESRST</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Participation à des groupes de réflexion ou comités de travail sur des sujets spécifiques (Acfas, table interministérielle, comité consultatif sur la science, la technologie et l'innovation de l'ISQ, conseil d'administration du CV commun canadien, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Participation à l'enrichissement des systèmes d'information sur la recherche, notamment avec CASRAI (Consortia Advancing Standards in Research Administration information)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite de la production du bulletin de veille stratégique trois Fonds et développement d'outils d'exploitation de l'information identifiée	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre de bulletins de veille</li> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>

### Axe d'intervention 4.3 — Optimisation des ressources

Objectif 1 : Assurer une gestion responsable des fonds publics et optimiser l'utilisation des ressources

Moyens d'action	Indicateurs
Production périodique de tableaux de bord de gestion pour le suivi du budget de fonctionnement, de transfert et des mesures de la <i>SQRI 2</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre, nature et portée des tableaux de bord produits</li> <li>Fréquence de production</li> </ul>
Amélioration continue du processus d'évaluation par les pairs (module d'évaluation, fonctionnement des comités, traitement et évaluation des demandes)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des améliorations apportées au processus de gestion et d'évaluation des demandes</li> </ul>
Mise en œuvre de la démarche de gestion des risques afin d'établir le profil de risques du Fonds et le plan de traitement des risques	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite des activités d'optimisation des ressources matérielles et financières dans le contexte d'intégration des services administratifs des trois Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Déploiement du «Plan d'action relatif à la mise en œuvre des recommandations suite au rapport de vérification de l'optimisation des ressources portant sur le soutien dans le milieu de la recherche – Attribution des subventions par concours» déposée à la Commission de l'administration publique en avril 2013	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite des activités d'intégration des ressources informationnelles des trois Fonds pour la reddition de comptes	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre et nature des activités</li> </ul>



Poursuite de la mise en œuvre la politique de réduction des dépenses de fonctionnement en vertu de la loi 100 dans le respect des obligations du Fonds	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pourcentage de réduction des dépenses</li> </ul>
Application des exigences législatives (Loi sur l'accès à l'information et la protection des renseignements personnels, suivi des actions dans le cadre du rapport annuel de gestion, suivi des actions dans le cadre du <i>Plan d'action de développement durable 2009-2015</i> et du <i>Plan de gestion environnementale</i> , etc.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Poursuite de l'amélioration continue de la gouvernance s'inspirant des meilleures pratiques en la matière et tenue d'au moins une activité commune des trois conseils	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
<p>Objectif 2 : Favoriser la formation et l'enrichissement professionnels du personnel, et améliorer la qualité de vie au travail pour attirer et motiver un personnel compétent</p>	
Moyens d'action	Indicateurs
Poursuite de l'harmonisation des outils de gestion des ressources humaines	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nombre et nature des activités</li> </ul>
Renouvellement des conventions collectives dans une volonté de maintenir de bonnes pratiques de gestion et une qualité de vie au travail	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Taux de roulement du personnel régulier</li> <li>▪ Renouvellement des conventions collectives</li> </ul> <p>(Voir <i>Plan d'action en matière de développement durable 2009-2015</i>)</p>
Offre de formation et de perfectionnement à l'ensemble du personnel	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pourcentage de la masse salariale consacrée à la formation</li> <li>▪ Nombre d'heures de formation, nombre d'activités de formation et d'employés formés</li> </ul>



## Le budget 2013-2014

## Ressources financières et dépenses

	REVENUS					DÉPENSES	
	Subvention gouvernementale		Autres Revenus <sup>(1)</sup>	Excédent cumulé utilisé	Ajustement des sommes <sup>(2)</sup>	Total des revenus	Budget
<b>Fonctionnement</b>	3 690 741 \$	8,4%	455 000 \$	355 103 \$		4 500 844 \$	4 500 844 \$
<b>Transfert</b>							
- Bourses	12 053 259 \$	27,4%		3 468 055 \$		15 521 314 \$	15 521 314 \$
- Bourses - SQRI	0 \$	0,0%			3 063 319 \$	3 063 319 \$	3 063 319 \$
- Bourses - Réinvestissement	864 500 \$	2,0%				864 500 \$	864 500 \$
- Subventions	27 069 000 \$	61,6%		874 602 \$		27 943 602 \$	27 943 602 \$
- Subventions - SQRI	0 \$	0,0%			454 527 \$	454 527 \$	454 527 \$
- Subventions - Réinvestissement	135 500 \$	0,3%				135 500 \$	135 500 \$
- Subventions - NE <sup>3</sup> LS	120 250 \$	0,3%			(120 250 \$)	0 \$	0 \$
Sous-total transfert (récupération) <sup>(3)</sup>	40 242 509 \$		0 \$	4 342 657 \$ (975 000 \$)	3 397 596 \$	47 982 762 \$ (975 000 \$)	47 982 762 \$ (975 000 \$)
Sous-total transfert après récupération	40 242 509 \$		0 \$	3 367 657 \$	3 397 596 \$	47 007 762 \$	47 007 762 \$
<b>Ressources complémentaires</b> - Part des partenaires <sup>(4)</sup>			4 547 675 \$		0 \$	4 547 675 \$	4 547 675 \$
<b>TOTAL</b>	<b>43 933 250 \$</b>	<b>100,0%</b>	<b>5 002 675 \$</b>	<b>3 722 760 \$</b>	<b>3 397 596 \$</b>	<b>56 056 281 \$</b>	<b>56 056 281 \$</b>

(1) : Les autres revenus comprennent principalement les contributions des partenaires pour les programmes *Actions concertées* et *Appui aux arts et technologies médiatiques*, et les revenus d'intérêt.

(2) : La non récurrence des crédits de la SQRI oblige le Fonds à fonctionner avec une enveloppe fermée pour s'assurer de verser au cours des prochaines années les engagements qui ont été générés dans le cadre des présents concours, et ce, dans le but de maintenir une équité intercohorte. L'ajustement positif signifie l'utilisation dans l'année en cours des sommes reçues durant les années antérieures.

(3) : La récupération est estimée sur une base historique et représente principalement les désistements et les reports de versements de bourse et de subvention vers un exercice financier ultérieur.

(4) : Ce montant représente une estimation de la part des partenaires dans le cadre des programmes *Actions concertées* et *Bourses en milieu de pratique*, et ce, pour l'année en cours.

## Budget de transfert

<b>Soutien direct à la relève - Bourses</b>	
Bourses de maîtrise et de doctorat	11 448 646
Bourses de maîtrise et de doctorat - SQRI	2 436 655
Bourses de maîtrise et de doctorat - Réinvestissement	664 500
Bourse de postdoctorat	2 685 000
Bourse de postdoctorat - SQRI	480 000
Bourse de postdoctorat - Réinvestissement	200 000
Bourse de postdoctorat en recherche-crédation	210 000
Bourses en milieu de pratique - Innovation	160 000
Bourses en milieu de pratique - Innovation - SQRI	48 666
Bourses pour stage international	402 500
Autres bourses	615 168
Autres bourses - SQRI	146 664
<b>Sous-total</b>	<b>19 497 799</b>
<b>Soutien à la relève - Subventions</b>	
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (volet individuel)	4 189 014
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs (volet individuel) - SQRI	157 133
Établissement de nouveaux professeurs-chercheurs-crédateurs	104 789
Bourses d'initiation à la recherche	60 000
Transfert de bourses postdoctorales en subventions de démarrage	30 000
<b>Sous-total</b>	<b>4 540 936</b>
<b>Soutien à l'innovation et à la structuration</b>	
Regroupements stratégiques	6 035 468
Appui à la recherche-crédation	1 052 975
Soutien aux équipes de recherche	11 507 401
Appui aux projets novateurs	104 448
Appui à des collaborations interAgences : FQRSC-ANR	407 806
Dégagement d'enseignement de chercheurs de collège	594 209
Dégagement d'enseignement de chercheurs de collège - SQRI	297 394
Dégagement d'enseignement de chercheurs de collège - Réinvestissement	135 500
<b>Sous-total</b>	<b>20 135 201</b>
<b>Soutien à la recherche dans les domaines d'importance stratégique</b>	
Programme <i>Actions concertées</i> (part du Fonds)	280 205
Programme conjoint avec le MSSS de soutien aux infrastructures de recherche, des instituts et des centres affiliés universitaires	2 060 660
Programme conjoint avec le FRSQ et le MSSS de centres recherche interdisciplinaire en réadaptation et en intégration	493 000
Initiatives 3 Fonds	58 333
<b>Sous-total</b>	<b>2 892 198</b>
<b>Promotion, diffusion et transfert</b>	
Soutien aux revues de recherche et de transfert de connaissances	768 294
Portail électronique Érudit	85 000
Étudiants-chercheurs étoiles	12 000
Projets spéciaux	100 000
<b>Sous-total</b>	<b>965 294</b>
<b>SOUS-TOTAL BUDGET DE TRANSFERT avant la récupération</b>	
	<b>48 031 428</b>
Récupération	(975 000)
<b>SOUS-TOTAL BUDGET DE TRANSFERT</b>	
	<b>47 056 428</b>

**Budget de fonctionnement**

Traitements	3 016 798
Autres dépenses visées par la loi 100	715 138
Autres dépenses non visées par la loi 100	768 908

<b>SOUS-TOTAL BUDGET DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>4 500 844</b>
--	------------------

<b>TOTAL FRQSC</b>	<b>51 557 272</b>
--------------------	-------------------

Part des partenaires - Actions concertées	4 479 009
---	-----------

Part des partenaires - Bourses	20 000
--------------------------------	--------

<b>TOTAL</b>	<b>56 056 281</b>
--------------	-------------------